

Gas & Electricidad S.A.

G&E S.A.

**MEMORIA
ANUAL** |

2021

Junio 2022





Índice

1. Carta del Presidente
2. Planta Ejecutiva
3. Estructura Organizacional Grupo G&E
4. Datos Relevantes
5. Generación Eléctrica
6. Gas Natural Vehicular
7. Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A.
8. G&E Comercio y Servicios
9. Resumen Financiero
10. Informe del Sindico
11. Estados Financieros Auditados



1. Carta del Presidente

Sucre, 24 de febrero de 2022

Señores Accionistas,

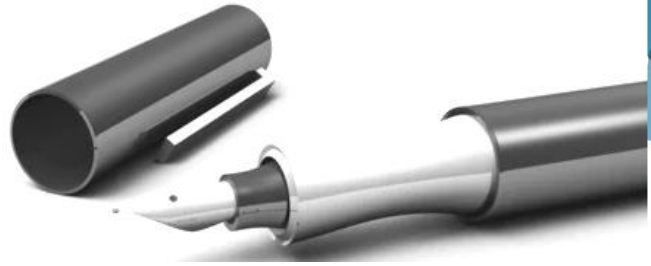
Tenemos el agrado de elevar nuevamente a su consideración el informe anual, esta vez resumiendo un año complejo como fue el 2021, el cual, a pesar de haber mostrado lo lejos que nuestras economías están de poder retomar los niveles pre-pandemia, tenemos el agrado de reportar resultados positivos y un plan claro para adecuarnos a un entorno complejo para latinoamérica en general.

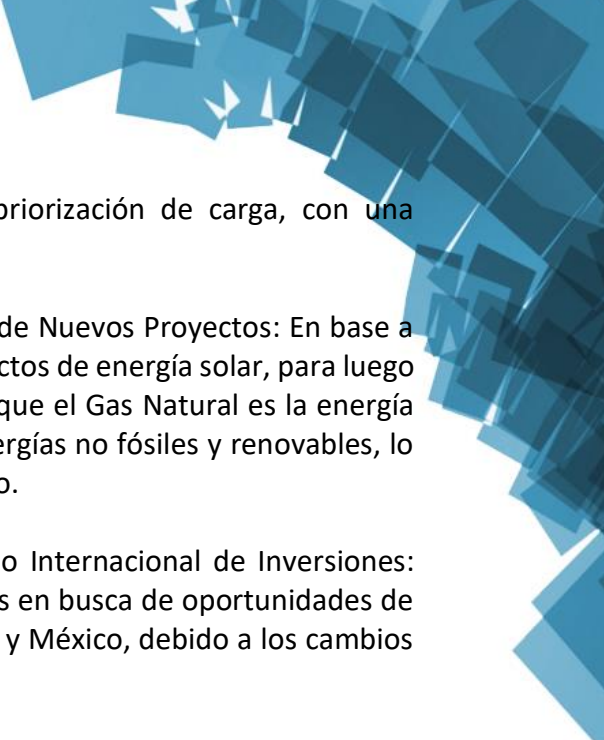
La pandemia dejó huellas profundas, un alto costo para la empresa en los dos años del Covid 19, estoicamente absorbido por nuestros accionistas ordinarios, a quienes agradecemos especialmente y con quienes nos comprometemos en volver a levantarnos apoyados en la capacidad del Equipo G&E, con quien en medio de la presión económica y riesgo sanitario, pudimos: 1) consolidar la puesta en marcha de la estación de GNV en Achumani, 2) comprar la estación de GNV Ruta Gas, 3) contruir nuestras propias oficinas en Sta Cruz, como símbolo de una visión transformadora enfocada en la energía solar y sus negocios integrados, 4) poner en marcha nuestra Planta Deshidratadora de Frutas en Perú, donde tenemos pedidos para toda nuestra producción, 5) comprar, ampliar, refinanciar y poner en marcha el Hotel Boutique ON S.R.L. y 6) ingresar en el rubro de negocios inmobiliarios en España en sociedad con otros 2 inversionistas. El total hemos movilizado casi USD 5MM, que junto al impecable cumplimiento de nuestras obligaciones financieras con acreedores y accionistas preferentes, fueron gestionados en medio de un ambiente agreste, demostrando la alta capacidad financiera de la empresa y la correcta gestión de sus Gerentes.

Sin embargo, se prevé que la gestión 2022 y el mediano plazo todavía sean difíciles para Latinoamérica en general, sin que Bolivia sea la excepción. Para enfrentar un periodo prácticamente recesivo debemos reordenarnos financieramente, asegurar la disponibilidad operativa de nuestros activos y adecuarnos a la nueva realidad, la misma que es muy distinta alrededor del mundo, por lo que estamos trabajando en capitalizar nuestras fortalezas para poder actuar en los mercados y actividades donde podremos maximizar la creación de valor y proteger nuestro patrimonio.


El primer objetivo es para la Gerencia de Finanzas: Diseñar y ejecutar una nueva emisión de Bonos que refinance pasivos y asegure la disponibilidad de recursos para cubrir las necesidades de capital de operaciones, inversiones y contingencia de liquidez.

El segundo objetivo es para la Gerencia General: Ejecutar los planes de mantenimiento y acompañar el desarrollo de los proyectos de ampliación de la planta Yacuses, permitiendo cubrir satisfactoriamente las necesidades de nuestro cliente Itacamba. Buscamos usar la más alta





tecnología, introduciendo el uso de baterías y sistemas de priorización de carga, con una estimación de más de USD 3MM.



El tercer objetivo es para la Gerencia de Estrategia y Desarrollo de Nuevos Proyectos: En base a la Nueva Estrategia de la empresa, concretar y ejecutar los proyectos de energía solar, para luego incrementar gradualmente esta línea de negocio considerando que el Gas Natural es la energía de hoy pero se constituye en un paso de transición hacia las energías no fósiles y renovables, lo cual permitirá afianzar la vigencia de la empresa en el Largo Plazo.

El cuarto objetivo es para la Presidencia Ejecutiva de Portafolio Internacional de Inversiones: Consolidar nuestros proyectos y la expansión a nuevos mercados en busca de oportunidades de inversión, manteniendo mirada atenta en los proyectos en Chile y México, debido a los cambios en la política energética de esos países.

Finalmente la empresa tiene el desafío en la presente gestión, de modernizar su organización empezando por sus Estatutos, las nuevas funciones del Directorio y las funciones de la Comité de Administración, que reúne a los Ejecutivos de G&E SA, PIIG&E SA y expertos independientes, quienes tendrán la responsabilidad de dirigir el Grupo Empresarial los próximos años.

Nos enfocaremos en repensar el plan financiero de la empresa para que pueda enfrentar situaciones cada vez más imprevistas, generando rentabilidad y diversificando el riesgo aprovechando sus capacidades y las oportunidades de acceso a otras economías, de manera que aseguremos la protección del patrimonio de nuestros accionistas y la continuidad de la empresa, llevando parte de las actividades a zonas y proyectos de menor riesgo en estos momentos de incertidumbre.

Agradecemos nuevamente la confianza brindada y nos comprometemos a proteger el patrimonio y buscar formas innovadoras de buscar invertir de manera respetuosa con el medio ambiente, sostenible financieramente y rentable para nuestros accionistas.

Atte.



Ing. Jorge Calderón Zuleta
Presidente Ejecutivo
Gas & Electricidad S.A.

2.Planta Ejecutiva

Jorge Calderón Zuleta - Presidente Ejecutivo G&E S.A.



Ingeniero Químico, cuenta con más de 36 años de experiencia en el sector energético en Bolivia. Pionero en la industria de gas natural, ha ejecutado importantes proyectos en Bolivia y Perú, ha participado de importantes seminarios de capacitación en varias partes del mundo. Asimismo, tiene amplísima experiencia en el diseño, construcción y operación de redes de gas natural, diseño y construcción de estaciones de servicio y plantas de generación. Durante muchos años ha participado como líder en importantes proyectos para la estatal petrolera YPFB.

Fundador y líder de Empresas privadas energéticas en el país, además de las subsidiarias actuales.

Jorge Calderón Claure - Presidente Ejecutivo PIIG&E S.A.



Cuenta con 25 años de experiencia en Desarrollo de Proyectos. Su capacidad emprendedora le ha permitido primero el desarrollo de la empresa en Santa Cruz y posteriormente es el responsable del desarrollo de la empresa en el Perú. Ha participado de la elaboración y ejecución de todos los proyectos de la empresa, estando actualmente abocado a la consolidación de las operaciones en el exterior, a través del uso de nuevas tecnologías, acuerdos estratégicos y búsqueda de mercados nicho. Es Ingeniero de Producción, con especialidad en desarrollo de proyectos. Tiene una Maestría en Administración y Comercio Internacional. Actualmente se desempeña como Presidente Ejecutivo de Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A. a cargo de toda la actividad de la empresa en el Perú.

Gastón Acebey Barrientos - Gerente General G&E S.A.



Es Ingeniero Electromecánico, graduado de la Universidad Privada Boliviana, con especialidad en Gas Natural e Ingeniería de Centrales Termoeléctricas. Cuenta con dos Maestrías, una en Administración de Empresas de la Universidad Privada Santa Cruz de la Sierra y otra en Energías Renovables y Sostenibilidad Energética, de la Universitat de Barcelona, España. Tiene más de 17 años de experiencia en el diseño, construcción y operación de estaciones de servicio de GNV; diseño, montaje, construcción, O&M de Plantas de Termoeléctricas. Ha participado también en el diseño y construcción de redes de gas natural para la ciudad de Sucre, Bolivia y las ejecutadas por la empresa en Lima, Perú. El desarrollo de proyectos y gestión de las operaciones son su principal responsabilidad, basados en su liderazgo para trabajo en equipo y su capacidad de aceptar retos y ejecutarlos.

Enrique Urquidi Prudencio - Gerente de Finanzas Corporativas G&E S.A.



Es Licenciado en Ingeniería Comercial, realizó sus estudios de pregrado en la Universidad Del Valle en la ciudad de Sucre. Posteriormente sus estudios superiores en la Universidad Andina “Simón Bolívar” en la que obtuvo la Maestría en Gerencia Empresarial. Cuenta con más de 22 años de experiencia en el área Financiera, habiendo desempeñado funciones en el Banco BISA como Oficial de Negocios de Banca Corporativa, en la Superintendencia de Pensiones Valores y Seguros (actual A.S.F.I.) como Analista de Bolsas y Agencias de Bolsa, como Subgerente Nacional de Finanzas y como Gerente de Sucursal Sucre en el Banco Nacional de Bolivia. Participó activamente en

diferentes Emisiones de Bonos y Acciones. Fue miembro del Comité de Activos y Pasivos y del Comité de Inversiones de ésta última institución. Fue miembro del Comité de Inversiones de BNB SAFI y de BNB Valores y Director Suplente de BNB Leasing.

Participó como docente invitado en la asignatura de “Sistema Financiero Boliviano” en la Maestría en Administración de Negocios (Versión II) de la U.M.R.P.S.F.X.CH. y actualmente es Docente de Postgrado de la UNIVALLE (Sedes Sucre, La Paz y Santa Cruz).

Fue presidente de ASOBAN Filial Sucre y segundo vicepresidente de la Federación de Empresarios Privados de Chuquisaca. Actualmente forma parte del Directorio de CAINCO Chuquisaca y es

miembro del Comité Ejecutivo de la Federación de Empresarios Privados de Chuquisaca. Es Miembro Independiente del Comité de Inversiones y del Comité de Auditoría de INTERFIN Fondo de Inversión Cerrado, administrado por FIPA DE SAFI S.A.

Juan Pablo Calderón Claire – Gerente de Estrategia y Desarrollo de Proyectos



Es Ingeniero de Producción de la Universidad Privada Boliviana, con estudios superiores en Administración y Gestión Financiera en la Universidad de Chile y Máster en Gas y en Electricidad en el Instituto Superior de la Energía. Cuenta con 22 años de experiencia laboral en Bolivia, Brasil, Angola, España, Canadá y EEUU además de haber realizado proyectos y transacciones en más de 15 países como Gerente de Estrategia y Desarrollo de Negocios de Gas y GNL y Gerente de Adquisiciones y Fusiones (M&A) corporativo de Repsol. Cuenta con más de 13 BUSD en proyectos y transacciones en su carrera profesional y ha liderado y participado en proyectos

importantes como Peru LNG, Brasil FLNG, Canaport, Saint John LNG, Comercialización de gas en Maritimes & Northeast Pipeline y desarrollos de gas distintos países. Ha ganado la beca Carolina del Ministerio de Cooperación Internacional del Reino de España y ha proporcionado charlas y conferencias en 7 países en temas de energía, Gas y GNL. Ha sido profesor de Comercio Internacional de Energía en la Maestría de Oil & Gas en la Universidad Privada Boliviana y ha fundado emprendimientos privados en Hotelería, Asesoría Financiera y de M&A que actualmente brindan servicios en Bolivia. Actualmente gerencia también la empresa Productora H2 Bolivia S.A. para el proyecto de producción de Hidrógeno y Amoniaco Verde en Oruro.

Jimena Calderón Claire - Gerente General G&E Comercio y Servicios

Cuenta con mas de 16 años de experiencia en el área de ventas. Es Licenciada en Ingeniería Comercial, titulada de la Universidad Del Valle Sucre.

Como parte de su experiencia laboral, trabajó en Telecel Bolivia, en el área de ventas, cobranzas y atención al cliente. También fue supervisoras de Ventas en Hermassi en la ciudad de La Paz, una empresa dedicada a la importación y comercialización de joyas de plata.

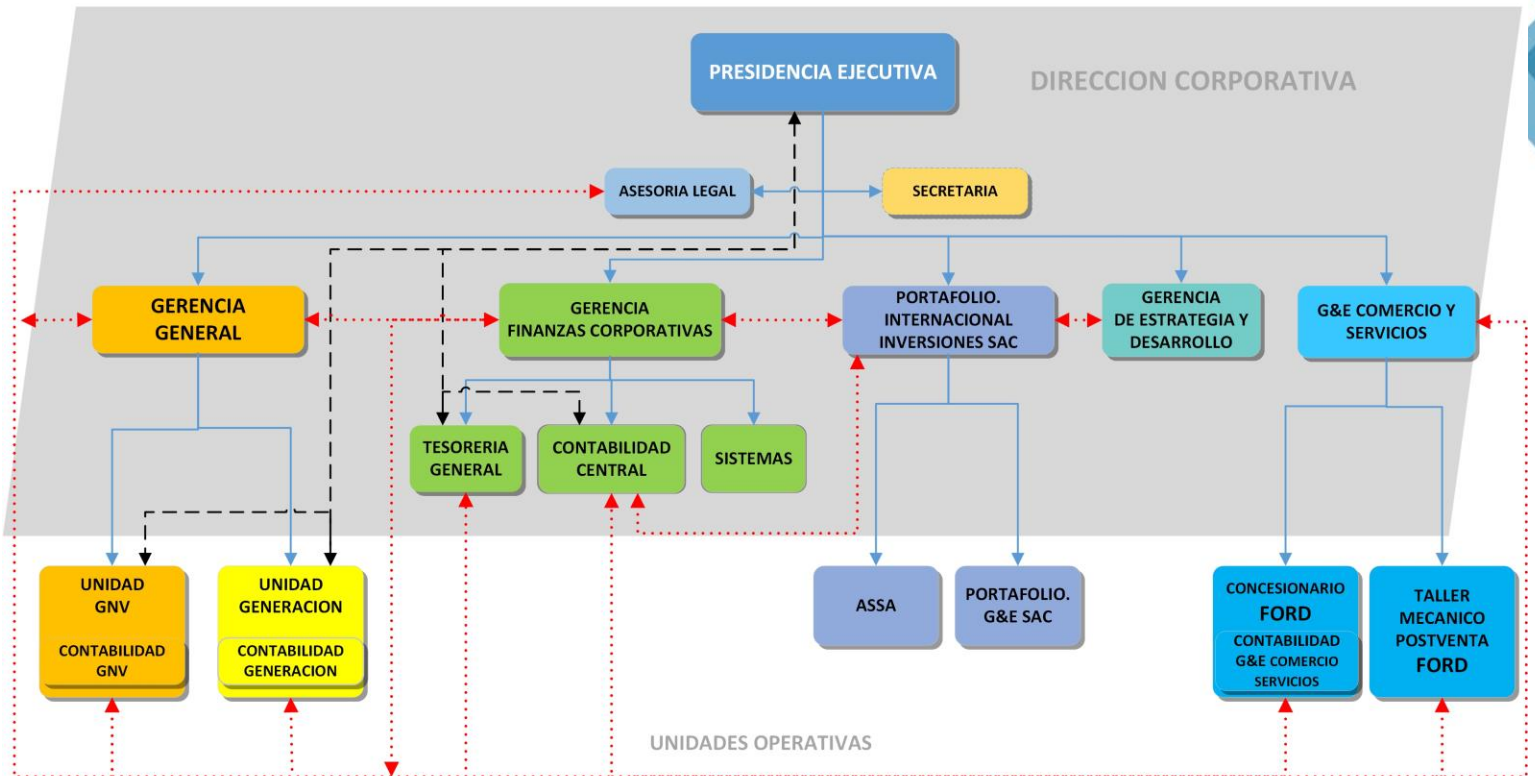
Desde hace 11 años es la encargada de la unidad comercial de la empresa. Actualmente desempeña funciones como Gerente General de G&E Comercio y Servicios y Gerente General del Hotel Boutique On.



3. Estructura Organizacional Grupo G&E



ORGANIGRAMA DIRECCION CENTRAL
GAS & ELECTRICIDAD S.A.



- > Línea de Dependencia Directa
- ◄-.-.-.-> Línea de Coordinacion
- ←- - -> Línea directa de información operativa



4. Datos Relevantes Al 31 de diciembre de 2021

Activos: USD 54,01 millones de dólares

Patrimonio: USD 16,51 millones de dólares

Ventas: USD 11 millones de dólares

EBITDA: USD 3,96 millones de dólares (Total Gestión 2021)

Emissiones de Bonos Vigentes: USD 31,52 millones de dólares

Empresas del Grupo G&E:

- Gas & Electricidad S.A.
- G&E Comercio y Servicios S.A.
- Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A.

Estaciones de Servicio en Bolivia y Perú:

Nº	Proyecto	Inicio de Operaciones	Ubicación	Dirección
1	Estación Gas Center 1	Ago-08	Sucre	Av. Ostría Gutierrez esq. Martín Cruz
2	Estación Gas Center 2	Ago-08	Sucre	Av. Juana Azurduy de Padilla esq. Monseñor Santillán
3	Estación GNV Rutagas	Sept-08	Santa Cruz	Av. Santos Dumond esq. Séptimo Anillo
4	Estación GNV Full Energía	Dic-12	Santa Cruz	4º Anillo, esquina Av. Nueva Jerusalén entre radial 26 y 27
5	Estación GNV La Guardia	Abr-14	Santa Cruz	Carretera antigua a Cochabamba, km 20
6	Estación GNV Espíritu Santo	Oct-17	Santa Cruz	Carretera a Warnes, Km. 18 Ciudad Satélite
7	Estación GNV Doble Vía	Nov-17	Santa Cruz	Carretera Doble Vía a La Guardia, km 8.5
8	Estación GNV G&E P3M	Oct-17	Santa Cruz	Av. 18 de Marzo, Plan Tres Mil
9	Estación GNV Següencoma	Dic-18	La Paz	Av. Costanera N°100, Bajo Següencoma
10	G&E Perú SAC/Estación La Victoria	May-09	Lima	La Victoria
11	G&E Perú SAC/ Estación Cebotto	Jul-18	Lima	Chorrillos
12	G&E Perú SAC/ Estación Santa Rosa	Oct-17	Lima	Av Sta Rosa 275, Santa Anita 15009
13	Estación Gas Center Cotoca	Jul-18	Santa Cruz	Carretera a Pailón, segundo anillo Cotoca
14	Estación Gas Center Achumani	Dic-20	La Paz	Av. Fuerza Naval Esq. Calle 6 Juana Parada

Volumen de GNV vendido: 31,06 millones de metros cúbicos (Bolivia)

**Plantas de Generación:**

- Planta Yacuses - Itacamba
- Planta Warnes – Pil Andina
- Planta El Puente - Soboce

Capacidad Instalada Generación Eléctrica: 24,2 MW

Nro. de Empleados: 150 (incluye subsidiarias)

Principales Clientes:

- Itacamba Cemento S.A. (Grupo Votorantim - Brasil)
- Pil Andina (Grupo Gloria - Perú)
- Sociedad Boliviana de Cemento S.A. (Grupo Gloria – Perú)
- Grupo Redondos (Perú)

Productos y Servicios Ofertados:

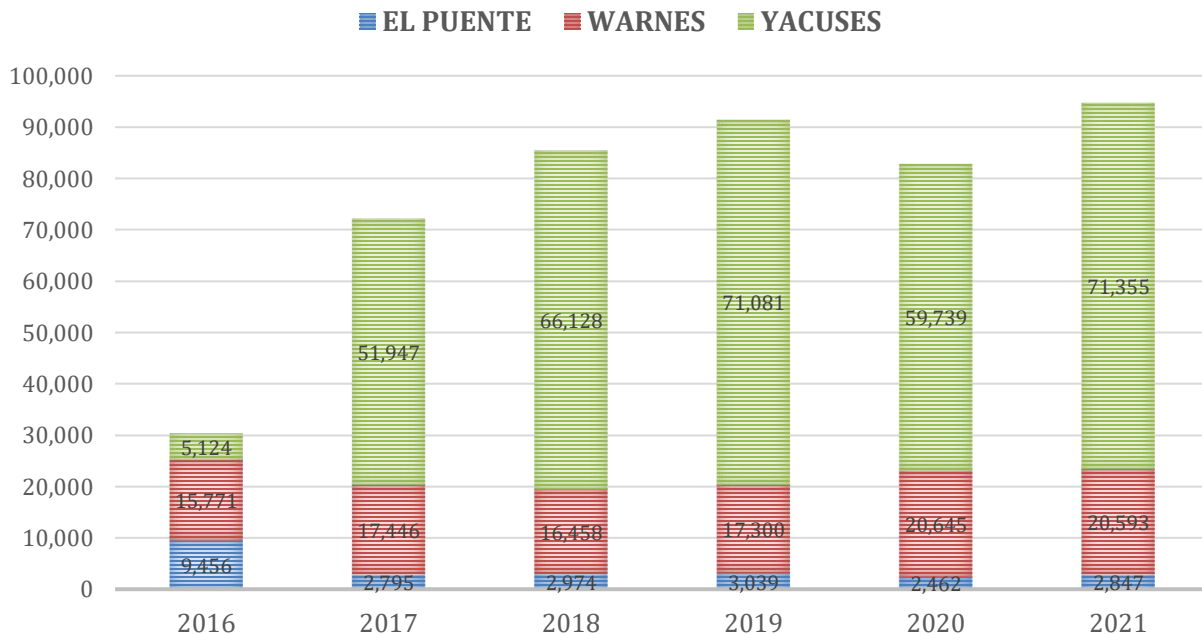
- Ventas de Energía Eléctrica y Servicios de Generación.
- Ventas de Gas Natural Vehicular (Estaciones de Servicio Bolivia)
- Venta de GNV, GLP, Gasolina, Diesel (Estaciones de Servicio Perú)
- Comercialización de Vehículos Ford
- Taller Autorizado Ford
- Servicios Post Venta - Ford
- Comercialización de Muebles Corimexo
- Gasoductos Virtuales (Perú)
- Producción y Comercialización de Fruta Deshidratada (Perú)




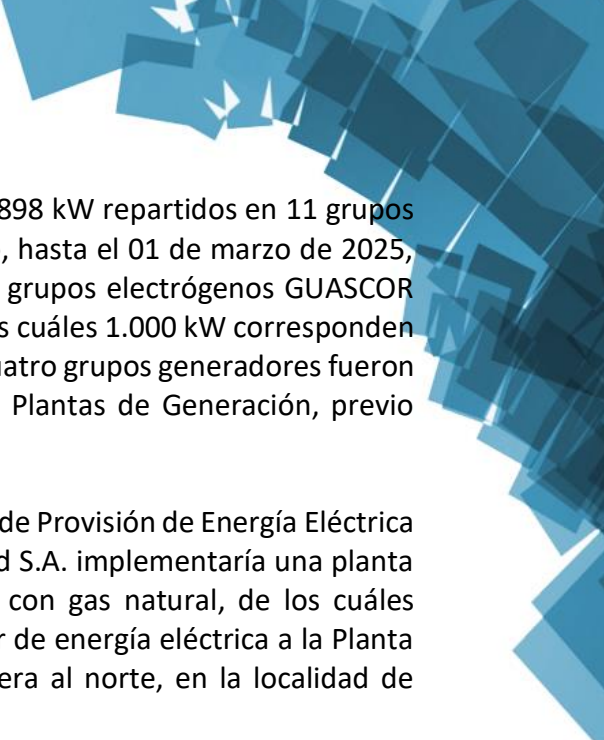
5. Generación Eléctrica

En la actualidad G&E S.A. cuenta con tres Plantas de Generación Eléctrica alimentadas con gas natural. La primera, instalada el año 2001 para la Fábrica de Cemento SOBOCE, en la localidad El Puente, Tarija. La segunda instalada el año 2014 para la Planta Industrial de PIL ANDINA en Warnes, Santa Cruz; y por último la Planta Yacuses, instalada el año 2016 para la Planta de Cemento ITACAMBA S.A. Todas estas cumplen con los requisitos legales y técnicos estipulados por la Ley de Electricidad, la Ley de Medio Ambiente y demás ordenamientos legales aplicables al sector.

Evolución de la venta de energía 2016 – 2021 GAS & ELECTRICIDAD S.A.
(expresada en MWh/año)



Fuente: GAS & ELECTRICIDAD S.A.



La Planta de El Puente llegó a tener una potencia instalada de 5.898 kW repartidos en 11 grupos electrógenos. Actualmente y gracias a la ampliación de contrato, hasta el 01 de marzo de 2025, con la cementera SOBOCE S.A., la Planta está compuesta por 4 grupos electrógenos GUASCOR FGLD360 con una capacidad instalada efectiva de 1.600 kW de los cuáles 1.000 kW corresponden a la potencia contratada y 600 kW para reserva fría o stand-by. Cuatro grupos generadores fueron reubicados para ampliar la potencia instalada en las otras dos Plantas de Generación, previo overhaul.

En junio de 2013 en la ciudad de Santa Cruz, se firmó un contrato de Provisión de Energía Eléctrica con PIL ANDINA S.A., en el que se acuerda que Gas & Electricidad S.A. implementaría una planta de Generación con 5.0MW de potencia instalada, alimentada con gas natural, de los cuáles 3.5MW corresponderían a la potencia contratada para abastecer de energía eléctrica a la Planta Industrializadora de Leche ubicada en el km 27 ½ de la carretera al norte, en la localidad de Warnes, del Departamento de Santa Cruz de La Sierra.

Debido a la necesidad de la empresa PIL ANDINA S.A. de contar con mayor potencia para la Planta de Generación Warnes, ambas partes acuerdan suscribir la Tercera Enmienda en la que se determina incrementar la Potencia necesaria para llegar a 4.4 MW de potencia contratada. Se definió un término de 10 años de duración para este contrato, computables a partir del 12 de mayo de 2014, los cuales podrán ser ampliables mediante un nuevo contrato.

En diciembre 2014, G&E S.A. se adjudicó el contrato para la ingeniería, construcción, montaje, puesta en marcha, O&M de la Planta de Generación que atiende actualmente a la Planta de Cemento del grupo Votorantim Cimentos en la localidad de Yacuses del Departamento de Santa Cruz.

ITACAMBA CEMENTO S.A. contrató una potencia de 12.650kW para la cual G&E S.A. debió disponer de una potencia instalada de 17,6MW repartida en 16 grupos electrógenos cabinados, marca GUASCOR, modelo SFGM560 y 2 grupos electrógenos cabinados, modelo SFGLD480.

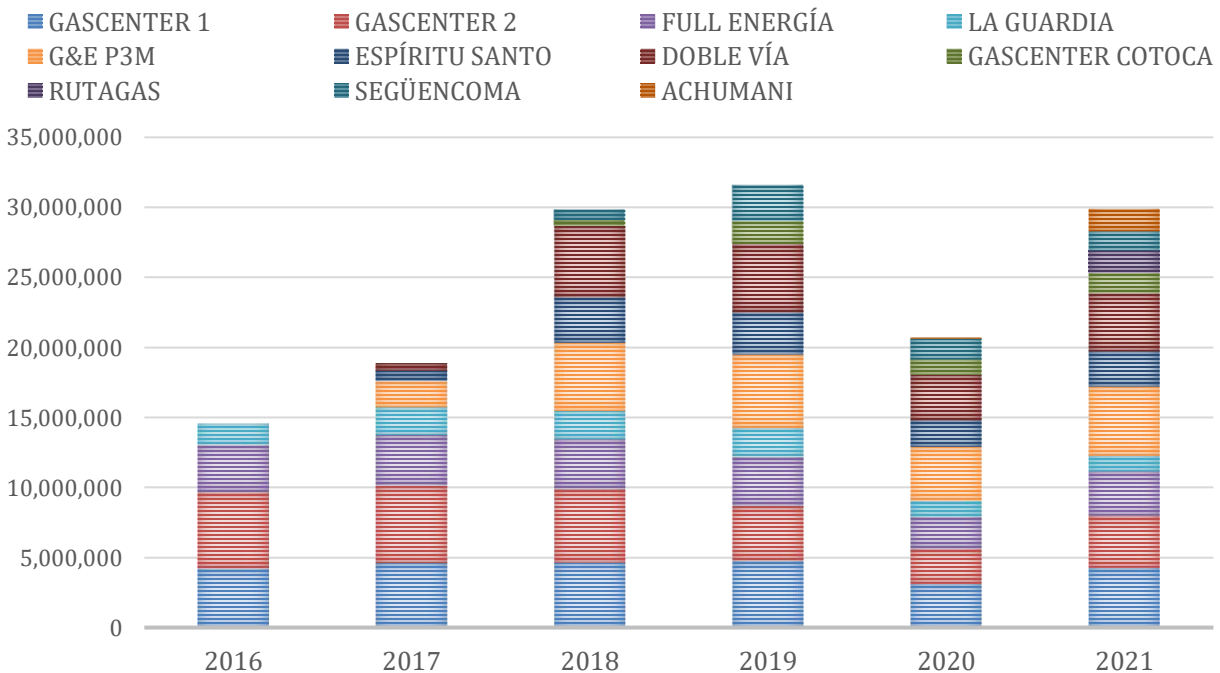
Todas las instalaciones, obras civiles, montaje y pruebas para la Planta de referencia fueron concluidas el 31 de julio de 2016 de acuerdo al contrato suscrito, cuyo término está previsto en dos períodos de 10 años, computables a partir del inicio de operaciones, 01 de agosto de 2016.



6. Gas Natural Vehicular

GAS & ELECTRICIDAD S.A. cuenta con estaciones de gas natural comprimido de uso vehicular (GNV) en las ciudades de Sucre, Santa Cruz y La Paz.

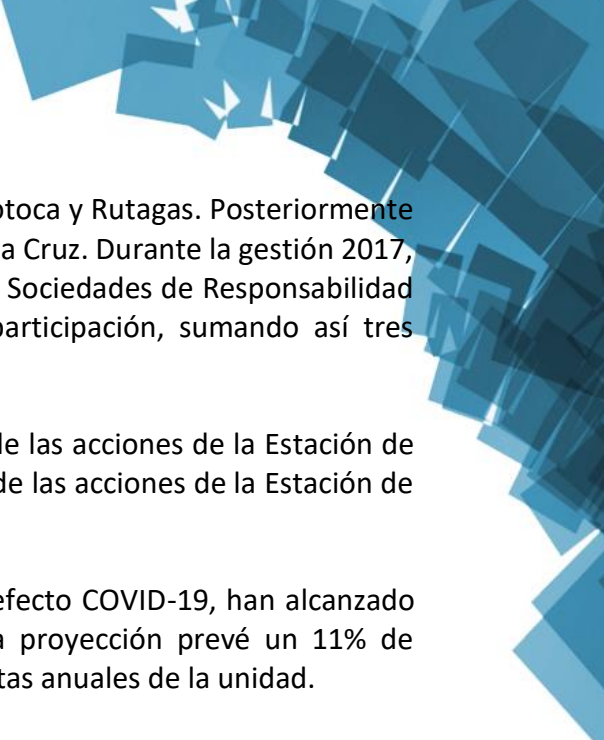
Evolución de las ventas de GNV 2016 – 2021 GAS & ELECTRICIDAD S.A.
(expresadas en m³/año)



Fuente: GAS & ELECTRICIDAD S.A.

A partir del año 1992, CNG Sucre S.A. (hoy incorporada a G&E S.A.) ha sido pionera en el montaje de estaciones de compresión de gas natural vehicular en Bolivia, habiendo participado en el montaje de más de 11 estaciones.

En agosto de 2008, fueron inauguradas dos modernas estaciones de servicio en la ciudad de Sucre, denominadas Gas Center I y Gas Center II, cada una con una capacidad de 1.000 m³/h. G&E S.A. controla más del 40% de las ventas de la Ciudad de Sucre.



El 2008, se iniciaron operaciones en las Estaciones de Servicio Cotoca y Rutagas. Posteriormente Full Energía el 2012 y La Guardia el 2014. Todas ubicadas en Santa Cruz. Durante la gestión 2017, Gas & Electricidad S.A. adquirió el 100% de participación en dos Sociedades de Responsabilidad Limitada y conformó una tercera para adquirir el 100% de participación, sumando así tres estaciones de servicio: G&E P3M, Doble Vía y Espíritu Santo.

De igual manera a finales de la gestión 2018, adquirió el 100% de las acciones de la Estación de Servicio Següencoma, en la ciudad de La Paz y en 2020 el 100% de las acciones de la Estación de Servicio Rutagas, en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra.

Las ventas de GNV al cierre de la gestión pasada, después del efecto COVID-19, han alcanzado alrededor del 95% del nivel de ventas de la gestión 2019. La proyección prevé un 11% de incremento para la gestión 2022, superando así el record de ventas anuales de la unidad.

Además, cabe señalar la participación de GAS & ELECTRICIDAD S.A. en el mercado extranjero a través de la empresa peruana Administradora de Servicios y Asociados S.A.C. (ASSA), la cual tiene entre sus activos a la Estación de Servicios “La Victoria” que comercializa GNV, GLP, Líquidos e incluso se cuenta con una planta de compresión de GNC. En la gestión 2018, puso en marcha otra estación (Cebotto) para venta de GNV en un espacio cedido por Repsol (propietario de la estación), contando además con un par de proyectos similares en desarrollo con dicha empresa. Adicionalmente, en la gestión 2017 se realizó la compra de la Estación de Servicio “Santa Rosa” a través de Portafolio G&E S.A.C.

La estación ubicada en el populoso distrito limeño de La Victoria, resulta ser la estación de GNV (abierta al público), más grande de Sud América, manteniendo un promedio de ventas superior al de 5 estaciones estándar del Perú, con ventas medias superiores a 30.000 m³/día.



7. Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A.

La lenta recuperación de la demanda en el 2021 demuestra que aún más en descubierta los problemas estructurales de la región, como la debilidad económica estatal, la frágil estructura productiva, la desequilibrada distribución de recursos, la corrupción estructural, la baja capacidad de ahorro y la altísima concentración informal de la economía, entre otros, que han terminado por hundir las expectativas de gozar de una recuperación más acelerada a la que hemos podido comprobar en el 2021.

Aun así, el resultado financiero del año fue ligeramente positivo, apoyado nuevamente en la resiliencia de las inversiones en los negocios del gas natural comprimido (GNC) y las inversiones en el FIG&E, compuestas por instrumentos dolarizados de corto plazo en rubros fortalecidos en el entorno de la pandemia.

El negocio de GNV ha repuntado recién hacia fines de año, augurando un nuevo salto con el inicio presencial de las clases en marzo próximo, en especial en la estación ASSA, donde el repunte es más claro por la intensiva atención al segmento de buses de transporte urbano.

Debido a que la campaña de mango empezó tarde a final de año, y topamos con algunos problemas técnicos y complicaciones por la tercera ola de COVID19, no logramos nueva facturación por fruta deshidratada en el 2021, pero se prevé una muy buena gestión para el resto de la campaña de mango hasta mayo de 2022.

El resto de los proyectos de desarrollo en Chile y México entraron en hibernación hasta que podamos tener un panorama más claro del desarrollo de las cuestiones políticas en ambos países, sin embargo, ante la turbulencia política de nuestra zona, hemos avanzado con un proyecto inmobiliario en España, habiendo adquirido un departamento de 250 m² para ser renovado con otros 2 socios y venderlo con una expectativa de utilidad de 10% hasta fines del 2022.

Estaremos atentos a los avances en la reconfiguración del escenario global para poder mantenerles informados de nuestros avances, agradeciendo de antemano su confianza brindada.





8. G&E Comercio y Servicios S.A.




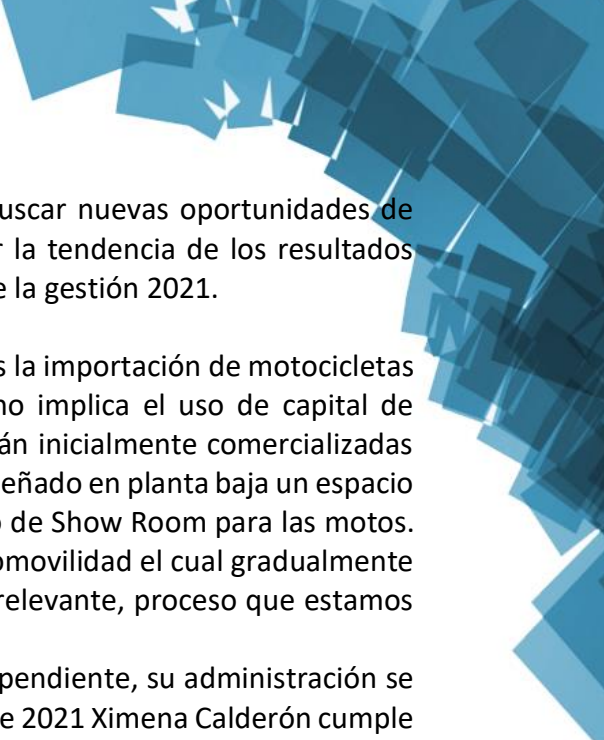
El sector automotriz fue uno de los más afectados por la pandemia en nuestro país, debido a que muchas personas y empresas vieron afectados sus ingresos y tuvieron que priorizar sus gastos. Además de la pandemia, desde hace varios años vimos un crecimiento muy grande en la oferta de vehículos de origen chino que tienen una amplia gama de modelos, y que se comercializan con precios comparativamente bajos. Por otro lado, el incremento de los llamados “vehículos chutos” también afectó la comercialización de vehículos nuevos.

En el caso de los fabricantes de Ford, la decisión de cerrar plantas en Brasil afectó al mercado Boliviano y particularmente a los mercados más chicos como Sucre y Potosí, ya que esas fábricas producían los modelos más demandados, como ser la vagoneta Ford Eco-Sport y los automóviles Ford Ka, y Ford Fiesta que tienen precios más accesibles.

En el caso de G&E Comercio y Servicios S.A., pese a los grandes esfuerzos por mantener resultados favorables, todos los aspectos antes mencionados ocasionaron que se incurra en pérdidas recurrentes en los últimos años y habiendo visto que no es posible revertir esta situación se ha tomado la decisión de suspender el contrato con Christian Automotors y dejar tanto la comercialización de vehículos como el servicio en el Taller de Ford.

Por otro lado, en la gestión 2021 se negoció el refinanciamiento del crédito del Hotel Boutique On para que el mismo pase a nombre de la Sociedad de Responsabilidad Limitada, siendo que para esta operación el Banco Bisa solicitó que el mayor accionista de la sociedad sea Gas & Electricidad S.A. y no G&E Comercio y Servicios, motivo por el cual se vio la necesidad de transferir la totalidad de la inversión, lo cual se reflaja en el Balance de G&E Comercio y Servicios S.A., quedando el Hotel Boutique On S.R.L. como una empresa independiente, cuyo capital social en un 99,99% es de propiedad de G&E S.A.

El desempeño del hotel a partir de su relanzamiento en diciembre de 2021 es muy interesante y se espera que gradualmente sus resultados vayan mejorando.



En este nuevo escenario, se hace imperante la necesidad de buscar nuevas oportunidades de negocio para la G&E Comercio y Servios, que permitan revertir la tendencia de los resultados obtenidos, que es en lo que se ha venido trabajando a lo largo de la gestión 2021.

Uno de los nuevos proyectos que ya se encuentran en marcha, es la importación de motocicletas eléctricas, el cual no demanda grandes montos de dinero, y no implica el uso de capital de inversión propiamente dicho (solo capital operativo) ya que serán inicialmente comercializadas en el nuevo edificio de la ciudad de Santa Cruz, en el cual se ha diseñado en planta baja un espacio en el que funcionará un Co-Work café y servirá al mismo tiempo de Show Room para las motos. Esta actividad nos permitirá participar en el negocio de la electromovilidad el cual gradualmente se espera crezca en la medida en que la demanda también sea relevante, proceso que estamos conscientes será todavía largo.

Si bien el Hotel Boutique On se constituye en una empresa independiente, su administración se ha delegado a Comercio y Servicios, por lo cual desde diciembre de 2021 Ximena Calderón cumple funciones de Gerente General y Representante Legal del mismo.



9. Gerencia de Estrategia y Desarrollo de Negocios

Los cambios observados en la matriz energética, así como el potencial decrecimiento del abastecimiento de gas natural en Bolivia a un precio subvencionado como el actual y su impacto en la situación de mercado, obligan a las empresas energéticas preveer cambios en sus propias matrices energéticas.

En ese sentido, Gas & Electricidad se encuentra actualmente preparándose para dicho cambio interno y a la vez para poder provisionar a sus clientes, tanto con estrategias de reducción de energía establecidas como para aquellos que no, con servicios acordes a dichos requerimientos.

La inclusión de los modelos de negocio solar, eólico y también de hidrógeno verde y amoníaco verde dentro del paquete de alternativas que la empresa maneja, ha sido el primer paso en este proceso.

Actualmente, la empresa mantiene proyectos solares por más de 4 MWp, así como proyectos greenfield por 50 MWp solares y una potencia adicional en el área eólica. La nueva reglamentación relacionada a la generación distribuida así como los cambios que se encuentran manejando y evaluando respecto a la ley de electricidad abren una oportunidad para la incorporación de estos nuevos servicios.

Por otra parte, dentro del análisis realizado para establecer la Estrategia 2021-2025, se están evaluando proyectos de diversificación de cartera, incluyendo oportunidades en agricultura y comercio.

Con la nueva inauguración de las oficinas en Santa Cruz, se pretende además, utilizar este espacio para fomentar como incubadora a empresas star-up, incentivando el venture capital en la empresa, actividad que en proporciones de aplicación de recursos debería optimizar el portafolio de la empresa.





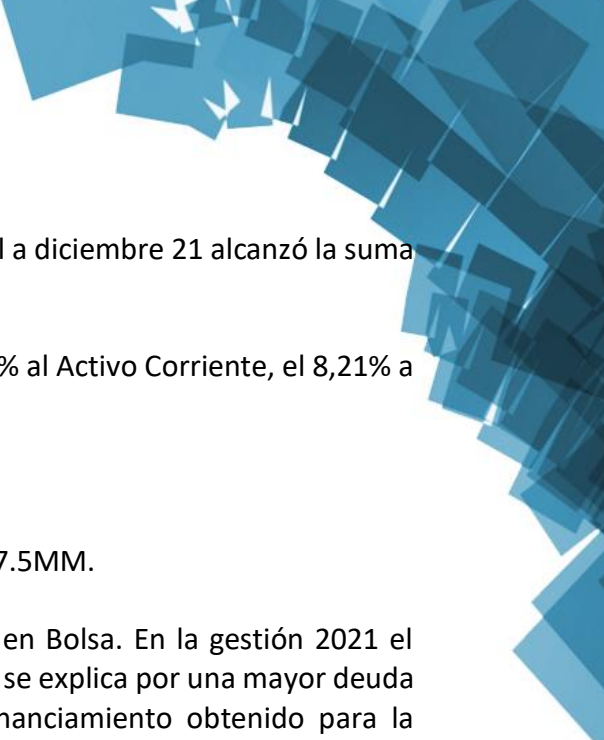
10. Resumen Financiero

A continuación se presenta un análisis de la información correspondiente al periodo 2011 – 2021, haciendo principal énfasis en lo ocurrido en la última gestión:

BALANCE GENERAL								
(Expresado en Millones de Bolivianos)								
	dic-11	dic-20	dic-21	Vertical	20 - 21		11 - 21	
Activo Corriente	25,3	43,56	49,4	13,13%	5,8	13,29%	24,1	95%
Activo Fijo Neto	49,9	205,23	199,8	53,17%	-5,4	-2,63%	149,9	300%
Inv. otras empresas	17,3	67,97	84,8	22,57%	16,9	24,82%	67,5	390%
Activos Intangibles	0,3	30,87	30,9	8,21%	0,0	0,04%	30,6	10192%
Otros Activos	4,4	11,58	11,0	2,92%	-0,6	-5,17%	6,6	150%
Total Activo	97,2	359,20	375,9	100,00%	16,7	4,65%	278,7	287%
Bonos en Bolsa	17,9	230,30	219,4	84,05%	-10,9	-4,73%	201,5	1126%
Deudas Bancarias y Fin.	32,3	6,50	30,4	11,63%	23,9	366,78%	-1,9	-6%
Otros Pasivos	10,5	11,98	11,3	4,31%	-0,7	-5,97%	0,8	7%
Total Pasivo	60,7	248,78	261,0	100,00%	12,2	4,92%	200,3	330%
Capital Social	30,2	97,05	97,0	84,49%	0,0	0,00%	66,8	221%
Aportes No Capitalizados	2	10,24	9,7	8,44%	-0,5	-5,37%	7,7	385%
Reservas, Revalúos y Ajustes	2,4	2,67	2,3	2,00%	-0,4	-13,87%	-0,1	-4%
Resultados de la Gestión	2	0,47	5,8	5,08%	5,4	1148%	3,8	192%
Total Patrimonio	36,5	110,42	114,9	100,00%	4,4	4,02%	78,4	215%

Activo:

A diciembre de 2021, el Activo Total alcanza a Bs.375,9MM, equivalentes a USD 54MM. A diciembre de 2021, registró un incremento de Bs.16,7MM (4.65%) en relación a diciembre de 2020, que se explica principalmente por el incremento en las Inversiones en Otras Empresas en Bs.16,9MM que corresponden a la compra del 77,99% de las cuotas de capital de la empresa Inversiones y Energía I&E S.R.L., propietaria de la Estación de Servicio “Ruta Gas”. Debido a que anteriormente G&E S.A. poseía el 22% de esa empresa, actualmente es propietaria del 99,99%. A la fecha de cierre se está siguiendo un proceso de fusión por absorción, el cual se estima concluya en los próximos tres meses, lo cual significa que a partir de la gestión 2022 los activos de esta empresa, así como los flujos que genera ya estarían incorporados a los de G&E S.A.



El 53,17% del Activo Total corresponde al Activo Fijo Neto, el cual a diciembre 21 alcanzó la suma de Bs. 199,8MM.

El 22,57% corresponde a Inversiones en otras Empresas, el 13,13% al Activo Corriente, el 8,21% a Activos Intangibles y el saldo a Otros Activos.

Pasivo:

A diciembre de 2021 alcanza a Bs.261MM, equivalentes a USD 37.5MM.

El 84,05% del Pasivo está concentrado en emisiones de Bonos en Bolsa. En la gestión 2021 el pasivo total presenta un incremento de Bs.12,2MM (4,92%), que se explica por una mayor deuda Bancaria y Financiera en Bs.23,9MM, que corresponden al financiamiento obtenido para la compra de las cuotas de participación de Inversiones y Energía I&E S.R.L., a las inversiones realizadas en repuestos y a los mantenimientos preventivos realizados en las plantas de generación eléctrica.

Entre diciembre de 2020 y diciembre de 2021 las Obligaciones por emisiones de Bonos en Bolsa registran una reducción de Bs.10,9MM (4.73%) como consecuencia de las amortizaciones a capital realizadas durante el año.

Patrimonio:

A diciembre de 2021 el Patrimonio de la empresa alcanza a Bs.114,9MM, equivalentes a USD 16.5MM, de los cuales el 92,9% corresponde a Capital Social y a Aportes por Capitalizar.

A diciembre de 2021 el Patrimonio registró un incremento de Bs.4,4MM (4.02%) que se explica por los resultados de la gestión, los cuales alcanzaron a Bs.5,8MM, lo que representa un aumento de Bs 5,4MM con relación a diciembre de 2020.

Evolución histórica:

El activo total tuvo una marcada evolución positiva, habiendo crecido un 287% (Bs.278,9MM) entre diciembre de 2011 y diciembre de 2021, siendo la cuenta de Activos Fijos Netos la que mayor variación presenta en ese periodo (Bs.149,9MM)

De manera similar, en el mismo periodo el pasivo creció en un 330% (Bs.200,3MM), con la variación más significativa en las obligaciones por Bonos emitidos en Bolsa (Bs.201,5MM).

El patrimonio presentó en todo el periodo un incremento del 215% (Bs.78,6MM), registrando el Capital Social y los Aportes No Capitalizados la mayor variación (Bs.74,7MM)

Estado de Resultados:

ESTADO DE RESULTADOS											
(expresado en Millones de Bolivianos)											
	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	dic-20	dic-21
Ingresos por Ventas y Servicios	30,61	39,03	43,28	46,35	47,35	43,50	51,26	58,80	69,56	55,80	66,60
Costo de Venta y Servicios	-11,63	-17,17	-21,51	-21,61	-19,27	-13,46	-11,02	-10,77	-16,28	-10,53	-14,09
Resultado Bruto	18,98	21,85	21,77	24,74	28,08	30,05	40,24	48,03	53,27	45,27	52,51
Result. Oper. Neto antes Gast. Fin.	5,23	6,14	5,25	7,35	8,41	13,34	15,88	19,49	20,73	14,63	21,08
Gastos Financieros	-3,28	-3,76	-4,07	-5,27	-7,08	-6,04	-11,23	-13,45	-14,43	-14,17	-15,25
Utilidades	1,96	2,38	1,18	2,08	1,33	7,30	4,65	6,04	6,29	0,47	5,83
	6,39%	6,09%	2,72%	4,48%	2,81%	16,77%	9,07%	10,28%	9,05%	0,84%	8,75%

En la gestión 2020 se observa una importante caída en los ingresos por ventas y servicios de Bs.13,76MM (19,8%) con relación a la gestión 2019, que se dio como resultado de las medidas orientadas a contener la pandemia del Covid 19, tales como las cuarentenas rígidas y otras restricciones orientadas al distanciamiento social.

En la gestión 2021 se observa una evolución muy positiva de los ingresos por ventas, alcanzando a diciembre un valor de Bs.66,60MM. La evolución positiva de las ventas se dio principalmente por la gradual recuperación de la circulación vehicular, debido al levantamiento de las medidas de restricción orientadas al distanciamiento social para reducir el contagio de la pandemia.

A diciembre de 2021, el 55,46% de los ingresos provienen de GNV, el 43,84% a Generación y el 0,70% restante a ingresos por venta de servicios y alquileres.

Al 31 de diciembre de 2021, el resultado bruto alcanzó Bs.52,51MM, representando el 79% de las Ventas.

El resultado Operativo Neto antes de Gastos Financieros fue de Bs.21,08MM, representando un 32% de las ventas.

Los gastos financieros alcanzaron a Bs.15,25MM, cifra que representa el 23% de las ventas.

La utilidad de la gestión alcanzó a Bs.5,83MM, que se explica por la valorización de los activos de Inversiones y Energía I&E S.R.L., correspondientes a la estación de servicio Ruta Gas. En función al modelo de valoración que maneja la empresa, el cual se basa en el flujo de caja operativo proyectado para los próximos 10 años, se determinó una valoración de la estación de USD 2MM, en base a lo cual se negoció la compra del 77,99% de cuotas de participación, los cuales, sumados al 22% que ya se tenía, permitió alcanzar el 99,99% de la propiedad. La revalorización del 22% en esta inversión, permitió generar una utilidad extraordinaria.

Análisis del Costo Financiero

El costo de la deuda bancaria registra un incremento entre el 2019 y el 2020, pasando de 5,86% a 6,50%, variación que se explica por un ajuste de las tasas del mercado, como efecto de la crisis. Para los siguientes años, se espera que el costo de la Deuda Bancaria se mantenga entre un 6% y un 6,5%.

En el caso del Costo Financiero de las 4 emisiones de Bonos que tiene la empresa vigentes en el mercado, el mismo es bastante estable a lo largo de los años, debido a que en todos los casos se pactaron tasas fijas. Se observa que el costo de las emisiones más antiguas es menor al de las emisiones más actuales, lo cual también responde al comportamiento del mercado.

El Costo Financiero consolidado se mantiene en el orden del 6% anual y se proyecta un comportamiento similar para los siguientes años.

Proyecciones

En el siguiente gráfico se presenta la relación del EBITDA con el Servicio de la Deuda proyectado al año 2030, en el cual se observa que un importante margen entre estos dos indicadores, lo cual demuestra la capacidad de la empresa para cumplir con todas sus obligaciones.



El siguiente cuadro muestra el estado de resultados proyectado al 2030, el cual fue elaborado en base a la información histórica, una estimación de los ingresos por ventas, así como de los gastos y de la reducción gradual de los costos financieros por efecto de la reducción a capital de las obligaciones.

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO										
EN MILLONES DE BOLIVIANOS										
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL INGRESOS	77.38	90.74	96.33	99.49	102.75	106.15	106.82	95.73	99.16	102.70
(-) Costo de Ventas	16.19	22.16	22.77	23.11	23.46	23.82	23.56	18.23	18.53	18.84
UTILIDAD BRUTA	61.19	68.58	73.56	76.37	79.29	82.33	83.26	77.50	80.62	83.87
GASTOS DE OPERACIÓN	33.64	37.68	42.78	43.34	47.27	48.37	41.76	38.24	38.04	41.79
TOTAL EBITDA	27.55	28.94	30.79	33.04	32.02	33.96	41.50	39.26	42.59	42.07
Depreciación	10.69	10.72	10.19	9.68	9.19	8.73	8.30	7.88	7.49	7.11
Costo Financiero	15.27	13.60	12.79	11.69	10.32	9.24	6.69	4.98	2.86	0.08
Amortización	1.22	1.22	1.22	1.22	1.22	1.22	1.22	1.22	1.22	1.22
Costo Estructu.+comision garan	0.00	1.08	1.08	1.08	1.08	1.08	1.08	1.08	1.08	1.08
OTROS INGRESOS	5.64									
RESULTADO NETO DEL PERIODO	6.01	4.30	5.78	9.64	10.60	14.05	24.72	24.71	30.53	32.57

Se puede comprobar que la situación financiera proyectada de la empresa es favorable, con una utilidad proyectada para el cierre de la presente gestión 2022 de Bs.4,3MM, siendo que en los próximos años la utilidad va mejorando hasta llegar a Bs.32,57MM en la gestión 2030.

Indicadores Financieros:

El EBITDA sobre el Activo Total, si bien presenta una caída en la gestión 2020, gradualmente mejora en los siguientes años. La gestión 2021 registra un 7,59% y para la gestión 2022 se proyecta cerrar con un 8,04%.

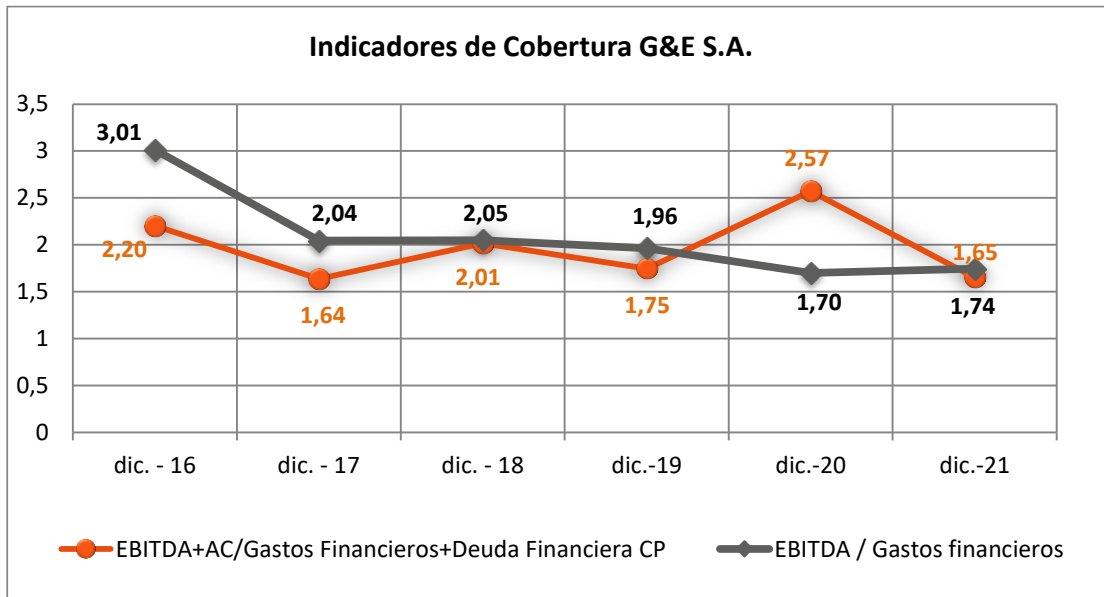
El Indicador de Utilidad Neta sobre el Patrimonio, cerró el 2021 con un valor de 5,22% y se proyecta que el 2022 baje hasta el 3,71%, para luego gradualmente recuperarse.

La Utilidad Neta menos los Dividendos entre el Patrimonio Ordinario, en la gestión 2020 reportó un resultado negativo de -5,92% debido al bajo resultado obtenido en esa gestión debido a la crisis sanitaria que atraviesa el país. En la gestión 2021 se registra una cifra de 5,07%, siendo que en la gestión 2022 se proyecta una caída hasta llegar a 1,61%.

En cuanto al Costo del Capital Financiero (incluyendo capital preferente), mostró que el mismo se encuentra en alrededor del 6% anual.

Se analiza el comportamiento de los principales indicadores financieros de la empresa durante los últimos cinco años.

Cobertura de Gastos Financieros

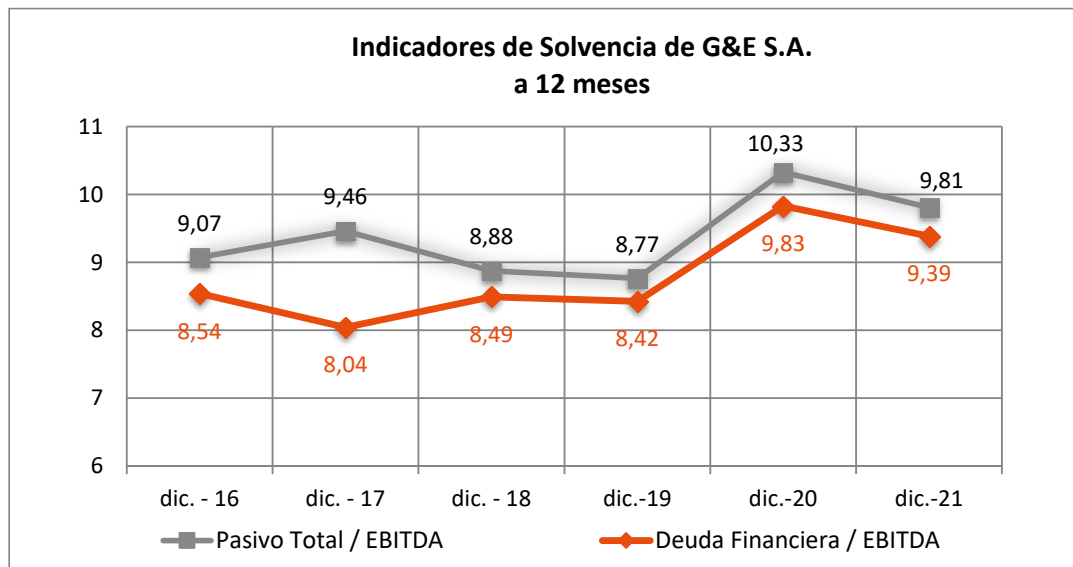


El indicador de EBITDA / Gastos Financieros de diciembre 2016 a diciembre 2017 expuso una tendencia decreciente, caracterizado por el incremento de los gastos financieros ante la adquisición de mayor deuda financiera con el mercado de valores. Posteriormente y hasta el cierre de diciembre 2019, mantuvo niveles estables alrededor de las dos unidades y para diciembre 2020, la empresa presentó una menor cobertura debido a los efectos de la pandemia que redujeron los volúmenes de GNV comercializados.

A diciembre 2021, la recuperación en las ventas de GNV por la normalización en la circulación de vehículos, en comparación a año anterior donde se presentaron medidas de contención para la pandemia, lograron que los ingresos registren crecimiento e impacten favorablemente en la generación del EBITDA (incrementada en 10,47%). Por tal motivo, el indicador de cobertura a gastos financieros registra un valor de 1,74 veces, el cual es ligeramente mayor al corte de 2020 en 0,04 veces.

Por su parte, el indicador de cobertura del servicio de la deuda registra una tendencia variable entre el quinquenio diciembre 2016 a diciembre 2020 con un promedio de 2,03 veces. A diciembre 2021, dada la adquisición de mayor deuda financiera destinada a capital de inversión y el correspondiente incremento en los gastos financieros, el indicador de cobertura al servicio de la deuda presenta una disminución a 1,65 veces, el cual es menor con relación a diciembre 2020.

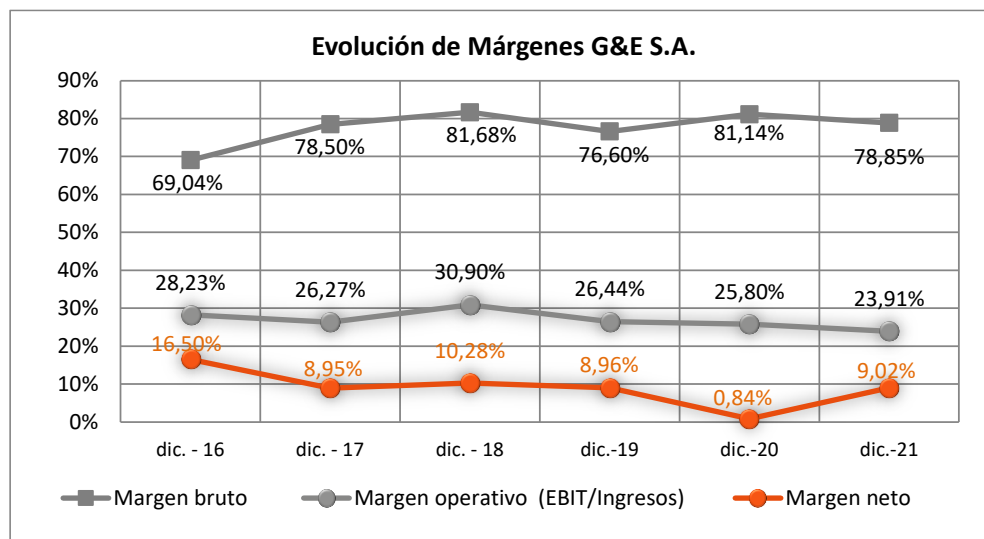
Solvencia



El indicador de solvencia (Pasivo/EBITDA) presentó una tendencia variable entre los cierres 2016 a 2019, caracterizado por el incremento de la deuda financiera por emisión de valores, así como por robustecimiento del EBITDA ante el incremento en los ingresos. En 2020, se presentó un crecimiento alcanzando a 10,33 años en los que se podía cubrir con la deuda total, ante menores niveles comercializados de GNV; no obstante, los ingresos por la venta de energía se mantuvieron estables.

A diciembre 2021, el pasivo total fue mayor en 4,92%, respecto al cierre de 2020, ante la adquisición de mayor deuda financiera pagadera a corto y largo plazo. Pese a esto, el EBITDA presentó un crecimiento en mayor proporción, lo que se vio reflejado en un menor tiempo en el que la empresa honraría el total de sus obligaciones y su deuda financiera llegando a 9,81 años y 9,39 años respectivamente.

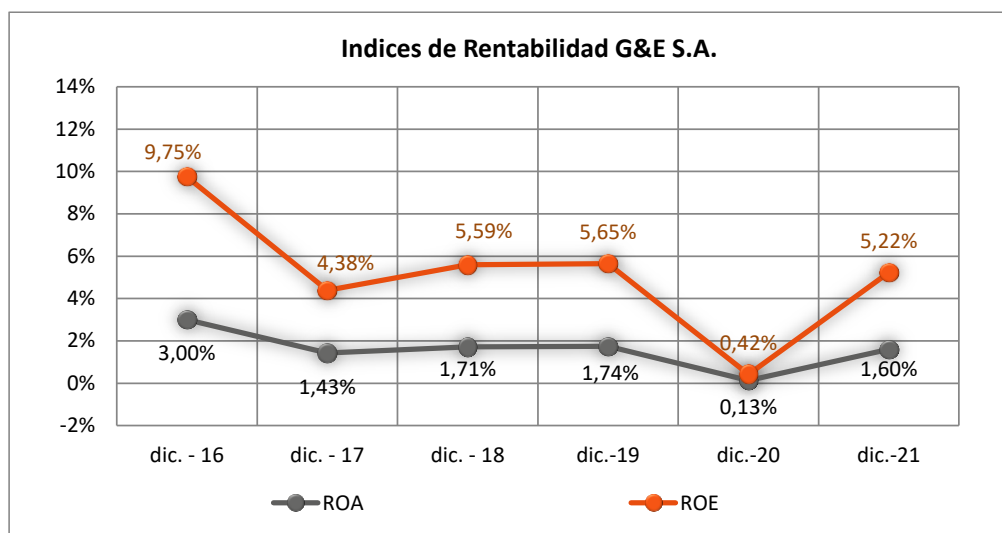
Rentabilidad



Margen Bruto: Entre los cierre de 2016 a 2018, el margen bruto presentó una tendencia creciente, por el incremento en los ingresos de servicios de generación eléctrica, así como por la adquisición de acciones y cuotas de participación de estaciones de servicio que se encontraban en funcionamiento. No obstante, al cierre de 2019 el margen expuso un leve decrecimiento al incrementarse los costos operacionales. Al último cierre de 2020 muestra una ligera mejora por disminución de los costos en mayor proporción que los ingresos, por la menor adquisición de GNV. Al 31 de diciembre de 2021, se registra un margen bruto de 78,85%, menor con relación a diciembre 2020 (81,14%), como resultado de que los costos presentaron un crecimiento en mayor proporción que los ingresos, ante el incremento de los volúmenes de gas natural vehicular adquiridos. Sin embargo, es importante señalar que, a pesar de lo anterior, la utilidad bruta presentó un crecimiento de 16,00%.

Margen Operativo (EBIT/Ingresos): Durante el quinquenio diciembre 2016 a diciembre 2020, el margen operativo presentó una tendencia variable, debido a las fluctuaciones en los costos y gastos operativos, llegando a un promedio de 27,53%. A diciembre 2021, el crecimiento de los gastos operativos en 18,52% y los mayores costos (33,83%) limitaron la generación del EBIT, por lo que el margen operativo alcanzó a 23,91%, menor en 1,89 puntos porcentuales respecto al cierre de 2020.

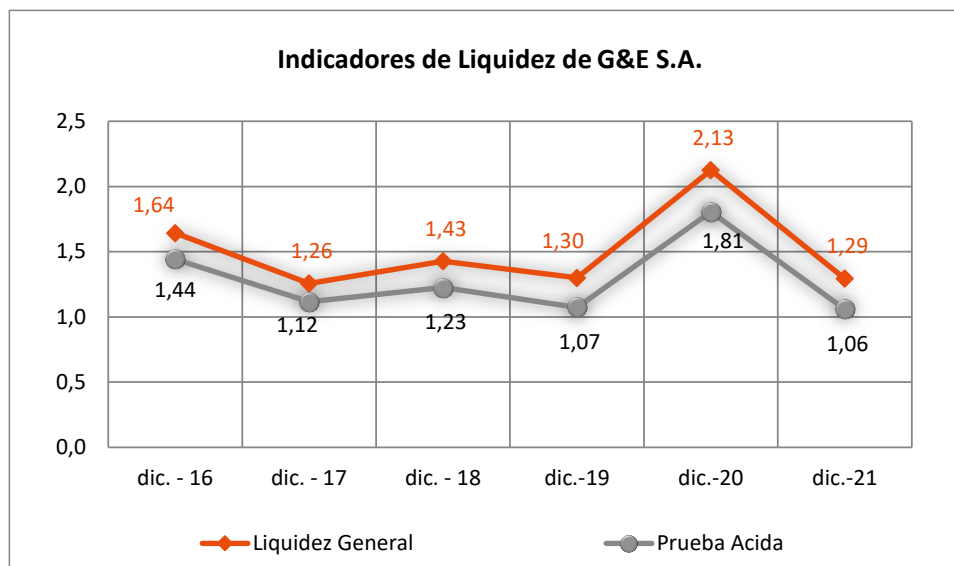
Margen Neto: Para los periodos comprendidos entre diciembre 2016 a diciembre 2020, el margen neto presentó una tendencia relativamente negativa, debido a las variaciones de ingresos, gastos operativos y mayores gastos financieros. Al 31 de diciembre 2021, el margen neto expuso un valor de 9,02%, superior a diciembre 2020 (0,84%), como resultado de la fusión con la empresa Inversiones & Energía I&E S.R.L.



Los indicadores de ROA y ROE mostraron un decrecimiento entre diciembre 2016 a diciembre 2017, por el incremento en gastos operativos y financieros, posteriormente y hasta diciembre 2019 presentaron una recuperación y a cierre de 2020 expuso el valor mínimo del quinquenio, como efecto de la emergencia sanitaria del COVID – 19.

A diciembre 2021, la recuperación de los ingresos por la mayor comercialización de GNV e incremento de los Ajustes por Inflación y Tenencia de Bienes por la fusión con la empresa Inversiones & Energía I&E S.R.L., lograron que la utilidad neta exponga un crecimiento de 1.185,97%. En este sentido, los indicadores de ROA y ROE alcanzaron a 1,60% y 5,22%, respectivamente, siendo mayores a los registrados a diciembre 2020 (0,13% y 0,42%).

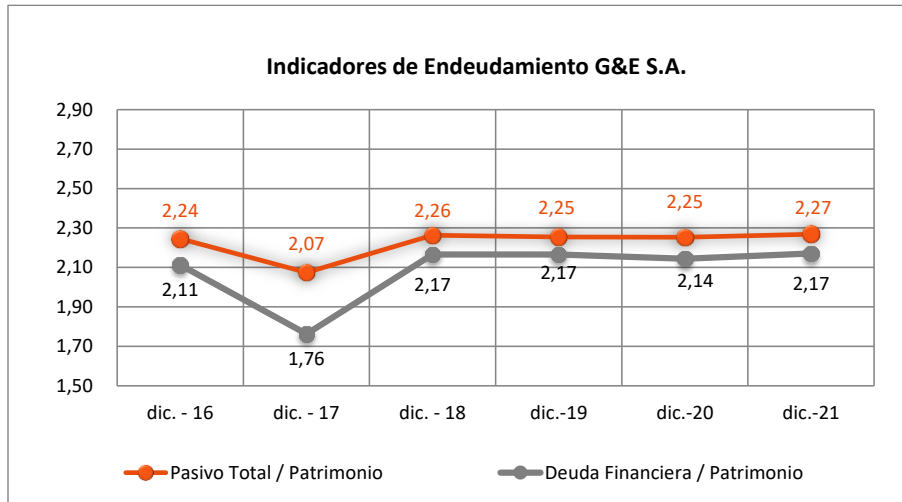
Liquidez



G&E S.A. mantuvo niveles de liquidez suficientes durante el quinquenio analizado (2016 a 2020), con los que la empresa puede hacer frente a sus obligaciones de corto plazo.

A diciembre 2021, la mayor deuda financiera contraída a corto plazo para capital de inversión, emisión de pagarés para recambio de pasivos y el traslado de una porción de las obligaciones por emisiones de valores al pasivo corriente, lograron que los indicadores de liquidez se vean disminuidos, con relación a diciembre 2020, y alcancen valores de 1,29 veces para la liquidez general y 1,06 veces para la prueba ácida. Pese a la disminución, ambos valores son suficientes para cubrir las deudas a corto plazo en más de una vez.

Endeudamiento



Durante el quinquenio 2016 a 2020, presentó un promedio de endeudamiento total de 2,22 veces y de deuda financiera de 2,07 veces con relación al patrimonio. Es importante recalcar que en cada cierre la empresa realizó un incremento de su capital pagado.

A diciembre 2021, los buenos resultados del ejercicio, que fortalecieron al patrimonio en 4,19%, lograron que la contratación de mayor deuda financiera (destinada a capital de inversión para la fusión con la empresa Inversiones & Energía I&E S.R.L), así como la emisión de pagarés para recambio de pasivos, aplaquen el crecimiento de los indicadores de endeudamiento. Por tal efecto, el pasivo total y deuda financiera a patrimonio reportaron valores de 2,27 veces y 2,17 veces, respectivamente. Ambos ligeramente mayores respecto al cierre de 2020, donde se registró 2,25 veces y 2,14 veces. El pasivo total muestra un crecimiento de 4,92%.

El pasivo está concentrado en el largo plazo en 59,27% respecto al total pasivo más patrimonio, donde la cuenta principal es la deuda por emisión de valores no corriente con 55,96%, seguida de deudas bancarias a largo plazo en 2,28%. Los pasivos financieros de corto plazo relativos a deudas bancarias y emisión de valores representan el 5,79% y 2,38%, respectivamente.

11. Informe del Sindico

Sucre, febrero 24 de 2022

Señores:
Accionistas y Directores de "Gas & Electricidad S.A."
Presente.-

Conforme establece el Código de Comercio (C.C.) y concordante con los Estatutos de "Gas & Electricidad S.A.", fui nombrado en la Junta Ordinaria de Accionistas de 25 de febrero de 2021 como Síndico titular, asumiendo las responsabilidades de: fiscalizar la administración de la Sociedad; asistir a las reuniones de Directorio; asistir a las juntas generales de accionistas; verificar la fianza de los Directores; exigir el cumplimiento de los Estatutos y las Leyes; además de revisar los Estados Financieros (EEFF) y el informe de auditoría externa.

Con relación a las responsabilidades asumidas por el mandato del Código de Comercio y los Estatutos de la Sociedad, me permito informar que:

1. Tuve oportunidad de participar en diez reuniones de Directorio, dos Juntas Ordinarias y tres Juntas Extraordinarias de accionistas.
2. Pude verificar las fianzas de los directores,
3. Los Estatutos se cumplen conforme establecen las normas.
4. En la gestión 2021, G&E continuó con el uso del sistema de información contable y gestión administrativa computarizada en línea.
5. Debido a la COVID-19, la Presidencia de la empresa optó por favorecer el Teletrabajo, empleando plataformas electrónicas que permitieron la realización del trabajo del personal desde sus hogares, mitigando así el riesgo de contagio.
6. Con relación al objeto mismo del presente informe, tuve acceso al Balance General, Estado de Resultados y al Dictamen del Auditor Externo sobre los EEFF's al 31 de diciembre de 2021, sobre los cuales puedo destacar lo siguiente:
 - o Sobre el Balance General y Estado de Resultados de la Sociedad, comparando los saldos de la gestión 2021 con los de la gestión 2020, tenemos lo siguiente:
 - o Incremento de Bs1,6millones en la cuenta "anticipo a proveedores", por la gestión, adquisición y pago anticipado de mantenimiento de los equipos de las plantas generadoras de energía eléctrica y diseño de oficinas Sirari.
 - o Disminución de Bs1,4millones en la cuenta "cuentas con empresas relacionadas", debido a la disminución de "cuentas por cobrar" a "G&E Comercio y Servicios", por la transferencia de participación que esa empresa tenía en el "Hotel ON" que fue transferida a G&E.
 - o Incremento de la cuenta "otras cuentas por cobrar" por Bs3,5millones, esto, por cuestiones no corresponden al giro propio de la empresa.
 - o Incremento en la cuenta de "inventarios" por Bs2,35millones, por la adquisición de repuestos para las plantas generadoras, mismos que, garantizan en funcionamiento y mantenimiento oportuno de los equipos.
 - o El incremento de inversiones permanentes por Bs17,49millones debido a: 1. Incremento de participación en el Hotel Boutique ON S.R.L. por Bs4,9millones; 2. Inversión en transporte de cemento por Bs612mil; 3. Incremento de la inversión en EESS's "Ruta Gas" y "Full Energía" por Bs13,28millones; 4. Disminución por

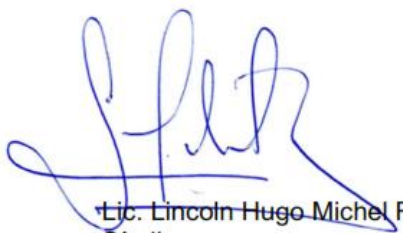
reclasificación de inversiones en “Comercio y Servicios” por Bs1,3millones, esto, contra el incremento en las inversiones en el Hotel.

- Disminución en “Propiedades, planta y equipo” por Bs5,4millones, se debe a las depreciaciones de dichos activos, ya que, se tiene un incremento de Bs4,4millones por inversiones en nuevos proyectos, Edificio, equipos y plantas de generación.
- Con relación a la cuenta “activos intangibles” con un saldo al 2021 de Bs30,88millones, acumula “gastos diferidos” en desarrollo de proyectos y software pero, principalmente Bs27,41 millones por el pago realizado en la adquisición de negocios en marcha, EESS’s, por un precio por encima de su valor en libros (llave de negocio).
- Disminución de “Cargos Diferidos” por Bs931mil, sobre todo, por una amortización parcial de las inversiones en “Pirai” y “Clubol”.
- Incremento del pasivo corriente por Bs17,6millones, debido al incremento en préstamos bancarios, pagarés, bonos, proveedores y cuentas por pagar. Esto se debe, en parte, a la transferencia de pasivos de largo plazo que se pagan con créditos de corto plazo, por otro lado, también responde a la necesidad de liquidez para cubrir las operaciones (dividendos preferentes) e inversiones e inversiones de la empresa.
- Disminución del pasivo no corriente por Bs5,4millones, debido al pago anticipado de bonos por Bs14,2millones y la toma de préstamos por Bs8,8millones.
- Reclasificación del saldo de “ajuste de capital” y “ajuste de reservas patrimoniales” a la cuenta “aportes para futuras capitalizaciones”, el 2022 se espera el llamamiento a Junta General de Accionistas que apruebe la capitalización de dichos saldos, mediante la emisión de acciones a favor de los accionistas ordinarios.
- Se tuvo un incremento en los ingresos por Bs10,8millones, una disminución en el costo de ventas por Bs3,6millones, siendo un importante signo de recuperación a la empresa.
- Incremento de Bs4,24millones en los gastos del departamento técnico, el mismo que está relacionado con el incremento de las ventas, la cuales demandan mayores gastos en mantenimiento, gastos de operación y personal en las plantas de generación.
- Incremento de Bs1,08millones en los “gastos financieros”, mismos que se relacionan con el incremento de créditos tomados por la empresa.
- Incremento de Bs4,1millones en la cuenta “otros ingresos y egresos”, debido algunos ingresos no clasificados en otras cuentas y principalmente, por el reconocimiento de un mayor valor que el de libros en la adquisición de empresas en marcha por Bs3,29millones.
- El resultado del ejercicio de Bs5,83millones, mayor en Bs5,36millones comparado el 2020. Es decir, volvimos a lo obtenido en 2019.
- El Dictamen de auditoría es sin salvedades, con énfasis en tres aspectos: **1°**, la cuenta por cobrar de Gas & Electricidad S.A. hacia EMDIGAS S.A.M. por Bs14,5millones, esto, debido al litigio terminado a favor de EMDIGAS que no ha sido efectivo a la fecha; **2°** hacen énfasis en el valor patrimonial proporcional de “Portafolio Internacional de Inversiones G&E”, el mismo que estaría sujeto a la terminación de la auditoría de dicha empresa; **3°** mencionan los planes gerenciales para mitigación de impactos del COVID-19. El auditor aclara que dichos puntos, no afectan su decisión.
- El dictamen, menciona cuestiones clave de auditoría, es decir, los rubros que fueron objeto de especial atención de parte del auditor, aclarando en cada caso que, resultado de su trabajo, sustentan la decisión de un dictamen sin salvedades, las cuestiones clave son las siguientes: inversiones en propiedades, planta y equipo; inversiones en empresas relacionadas (inversiones permanentes) y obligaciones por financiamiento;

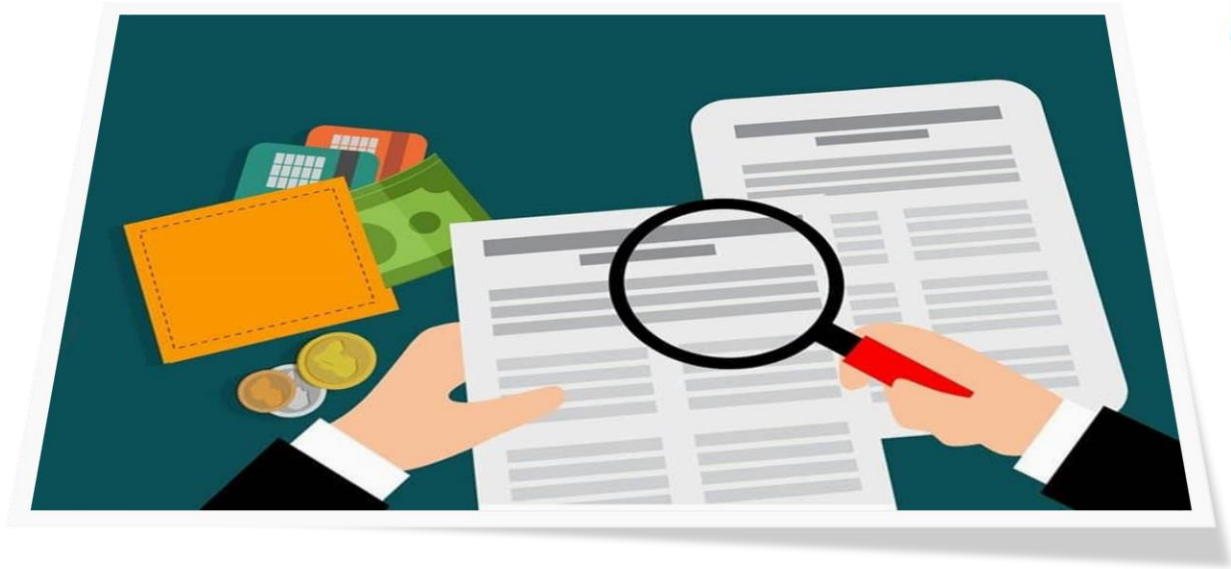
Cabe aclarar que, si bien se obtuvo una utilidad de Bs5,83 millones, Bs3,29millones corresponden al reconocimiento de la llave de negocio de las EESS’s adquiridas. No obstante, el resultado es un indicador del buen trabajo de la Presidencia, ejecutivos y colaboradores de le empresa, con el norte claro, se espera que el 2022, se obtengan mejores resultados.

Con relación al desarrollo de la empresa en 2021: En su **primera** reunión (14/01/2021), el Directorio aprobó una reformulación al presupuesto 2021 aprobado el 7/12/2020, en una **segunda** reunión (22/01/2021), se aprobó el plan de acciones correctivas con relación a la inspección realizada por la ASFI al 31/10/2020; aclarar que esas primeras reuniones corresponden al Directorio elegido 25/02/2020; la **tercera** reunión del Directorio elegido el 25/01/2021, eligió al Ing. Calderón como Presidente, al Arq. Abastoflor como Secretario y al Sr. Llobet como Vicepresidente; la **cuarta** reunión de Directorio (20/05/2021) aprobó la adquisición "Ruta Gas", la emisión de pagarés privados por Bs8millones y el incremento de la línea de crédito con el Banco Bisa; en la **quinta** reunión (1/06/2021), se otorgó un poder especial al Presidente Ejecutivo ante a Dirección General de Sustancias Controladas; la **sexta** reunión (28/07/2021), La Presidencia y los gerentes de la empresa, informaron sobre las operaciones, finanzas, proyecciones y situación en Perú y México al 30/06/2021; la **séptima** reunión (30/08/2021), convocó a Junta Extraordinaria de Accionistas para la fusión por absorción de la empresa de la que se adquirió "Ruta Gas"; la **octava** reunión (17/11/2021) convocó a Junta Ordinaria de Accionistas para designar a la firma que auditaría los EEFF's de la gestión 2021; en la **novena** reunión (26/11/2021), la Presidencia y gerentes informaron sobre la situación de la empresa al 31/10/2021, en dicha ocasión, también se aprobó el presupuesto 2022; en la **última** reunión de la gestión 2021(17/12/2021), se autorizó la venta de dos vehículos de propiedad de la empresa.

Finalmente, y por todo lo señalado, me permito sugerir la aprobación de los Estados Financieros e informe de auditoría a los accionistas con derecho a voto en esta Junta Ordinaria de Accionistas.



Lic. Lincoln Hugo Michel Rocha
Síndico



12. Estados Financieros Auditados

GAS & ELECTRICIDAD S.A.
Sucre - Bolivia

INFORME DE AUDITORIA FINANCIERA

INFORMACIÓN TRIBUTARIA COMPLEMENTARIA

AÑOS TERMINADOS EN DICIEMBRE 31, 2021 y 2020

GAS & ELECTRICIDAD S.A.

CONTENIDO

Página

PARTE I: INFORME DE AUDITORIA FINANCIERA

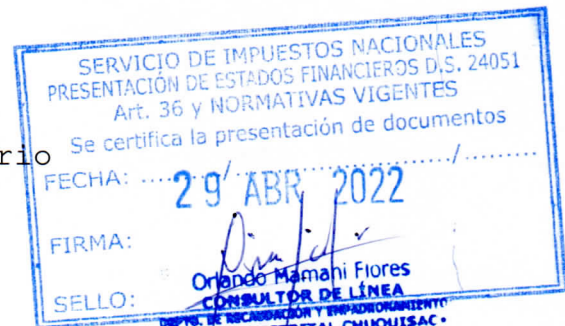
Dictamen del auditor independiente	1
Balance general	9
Estado de resultados	11
Estado de evolución del patrimonio	12
Estado de flujos de efectivo	13
Notas a los estados financieros	15

* * * * *



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Al Presidente y Miembros del Directorio
GAS & ELECTRICIDAD S.A.
Sucre - Bolivia



1. Opinión

Hemos auditado, los balances generales de la Sociedad **GAS & ELECTRICIDAD S.A.**, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, y los estados de: ganancias y pérdidas, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondiente a los ejercicios comprendidos del 1° de enero y el 31 de diciembre de 2021 y 2020; así como las notas a los estados financieros numeradas de 1 a 24, que describen las políticas contables significativas y sus composiciones relevantes.

En nuestra opinión, los estados financieros descritos y adjuntos, presentan razonablemente en todo aspecto significativo, la situación financiera de **GAS & ELECTRICIDAD S.A.** al 31 de diciembre de 2021 y 2020; así como sus resultados y flujo de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas, conforme a Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

2. Fundamento de la opinión

Realizamos nuestras auditorías conforme a Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestra responsabilidad conforme a dichas normas se describe en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" del presente informe. Somos independientes de la Sociedad conforme al Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, junto con los requerimientos de ética aplicables al ejercicio de la auditoría de los estados financieros en Bolivia, y hemos cumplido con las responsabilidades de ética conforme con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida, proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión, respecto de los ejercicios auditados.

Oficina La Paz

Edificio Delta - Piso 3
Calle Méndez Arcos N° 831
Casilla 7514
Tel (+591) - 2 - 2427222
deltaconsult@dcl.com.bo

Oficina Santa Cruz

Edificio Torres Delta
Calle F. Peralta N° 110
Casilla 7089
Tel (+591) - 3 - 3454756
deltascz@dcl.com.bo

3. Párrafo de énfasis

La Nota 7 a los estados financieros, expone un saldo por cobrar a EMDIGAS S.A.M., proveniente de gestiones anteriores, cuyo repago se encontraría sujeto al flujo que podría obtener de efectivizar el adeudo que mantiene con YPFB por la transferencia de activos y otros relacionados por la terminación del contrato de concesión, cuyo reclamo por vía administrativa y judicial, se prevé culminar en el corto plazo. EMDIGAS S.A.M, al 31 de diciembre de 2021, posee el 84.03% del capital ordinario de la Sociedad; consecuentemente, el derecho de cobro, se encuentra sostenida por los derechos patrimoniales constituidos en capital de Gas & Electricidad S.A.

La Nota 10, a los estados financieros incluye las inversiones en "Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A." cuyo valor registrado, al cierre del ejercicio se encuentra sujeto a determinación del valor una vez obtenida los estados financieros definitivos para determinar el valor proporcional.

La Nota 23 a los estados financieros, describe los "Planes Gerenciales", de la Sociedad, manifestando que en la gestión 2021, se atenúo los efectos de la pandemia; sin embargo, la reactivación económica es lenta y desigual, condición que imposibilitó alcanzar los niveles de pre-pandemia; ante ese escenario en la gestión 2022, se prevé una optimización financiera - operativa y consolidación de la diversificación de los negocios, a nivel local e internacional.

A la fecha de emisión del presente informe, el Gobierno de Bolivia (y el conjunto de los países), se encuentran aplicando un plan de vacunación hacia los distintos sectores etarios de la sociedad para controlar el COVID 19; por ello, nos encontramos en un periodo gradual de retorno a las actividades; sin embargo, el control de la pandemia aún se encuentra sujeto a la evolución y mitigación de factores no controlables de mutación; situación que demora la reactivación plena de la economía; esta situación, no es controlable por la Entidad e impiden a la Administración hacer una valoración o estimación razonable de las consecuencias que podría desencadenar en su

entorno. Independientemente de ello, el Gobierno de Bolivia promulgó el D.S. N°4539 el 7 de julio de 2021, por el cual decide promover la importación y fabricación de automóviles eléctricos.

Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con los asuntos descritos.

4. Cuestiones clave de auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas que, según nuestro juicio profesional, fueron de mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

- **Inversiones en propiedad, planta y equipo**

La nota 11 a los estados financieros, expone las inversiones en propiedad, planta y equipo por Bs199.843.941 que representa el 54% del total activo; de los cuales la Sociedad tiene invertido en activos de generación eléctrica y estaciones de servicio para la comercialización de GNV.

Cómo nuestra auditoría abordó esta cuestión

Considerando la significatividad de tales inversiones y costos incurridos para su capitalización, verificamos el cumplimiento de los criterios de reconocimiento y valuación, considerando las estimaciones efectuadas por la Sociedad en la estimación de la vida útil de los activos fijos; adicionalmente, aplicamos pruebas de control y procedimientos sustantivos que incluyeron técnicas de re-cálculos, observación, indagación y cumplimiento; además de obtener informes técnicos y correlación con los contratos suscritos para la provisión de servicios de

electricidad y venta de GNV conforme con las regulaciones establecidas, estas pruebas nos proporcionan evidencia respecto a las aseveraciones de auditoría relacionadas a este rubro, considerando la evidencia suficiente respecto a la depreciación conforme a las políticas contables de la Sociedad; adicionalmente, verificamos la razonabilidad de los valores asociados a la cobertura de seguros.

- **Inversiones en empresas relacionadas (inversiones permanentes)**

La Nota 10 a los estados financieros, expone el total de las inversiones en empresas relacionadas que representan un 23%, que por su cuantía determina su significatividad; consecuentemente verificamos las aseveraciones de valuación, integridad y presentación, además de la observancia a requisitos legales asociados.

Cómo nuestra auditoría abordó esta cuestión

Aplicamos pruebas de revisión analítica a efectos de confirmar la integridad de las inversiones contabilizadas al cierre del ejercicio, incluyendo una revisión específica a los efectos derivados de tales inversiones, conforme a los requisitos contables y legales para su reconocimiento conforme a Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia. Asimismo, verificamos la información de soporte que respaldan tales inversiones, exponiendo su condición de valuación de la inversión en el extranjero.

- **Obligaciones por financiamiento**

Como se expone en las Notas 15 y 16 a los estados financieros, al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad mantiene acreencias por Bs22.301.876 y Bs219.395.718, derivadas de obligaciones de financiamiento con el sistema bancario y bursátil a corto y largo plazo respectivamente.

Estas situaciones determinan su significatividad en la operación de la Sociedad, puesto que las nuevas obtenciones de financiamiento, repago, renegociación, y reestructuración de bonos son aplicadas a la cobertura de

nuevas inversiones productivas y/o obtención de mejores condiciones financieras respecto al plazo e interés de las operaciones financieras, consecuentemente fue necesario verificar las aseveraciones de auditoría relacionadas con exactitud e integridad en los efectos derivados (intereses) y el cumplimiento de los contratos y pagos de las cuotas de los bonos conforme a cronograma.

Cómo nuestra auditoría abordó esta cuestión

Hemos verificado, la vigencia de los prospectos de la emisión de bonos vigentes; así como el pago de las cuotas e intereses comprometidos a través de la Agencia de Bolsa; así mismo revisamos el cumplimiento de las condiciones establecidas en los contratos de préstamo respecto a los desembolsos por préstamos obtenidos y el pago y devengamiento de los intereses. Adicionalmente, solicitamos confirmación directa a las entidades financieras sobre los importes adeudados a la fecha de cierre y a los Agentes de Bolsa; independientemente de ello validamos la clasificación de los saldos de las operaciones en el corto y largo plazo.

5. Responsabilidad de la administración y de los responsables de la dirección de la sociedad

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y de la implementación del control interno que la administración consideró necesario para la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración de la Sociedad, es responsable de la valoración de la capacidad de la Empresa para continuar como empresa en funcionamiento revelando, cuando corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en marcha y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Dirección de la Sociedad es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la empresa; así como de la divulgación de hechos contingentes que pudieren existir.

6. Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando exista. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de la auditoría conforme a Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantuvimos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría; también:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la sociedad.

- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada en las respectivas notas a los estados financieros.
- Concluimos la adecuada utilización de la base contable de empresa en funcionamiento por parte de la Dirección de la Sociedad, y basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos que no existe incertidumbre material asociada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluíramos que existe una incertidumbre material, se nos requiere llamar la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría; sin embargo, hechos o condiciones de mercado, tecnología futuros pueden ser causa de que la sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y los hechos subyacentes de un modo que logran una presentación razonable.

Comunicamos a los responsables de la Dirección de la Sociedad en relación, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier diferencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables de la Dirección de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

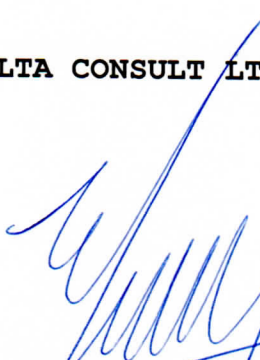


Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables de la Dirección de la Sociedad, determinamos las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o en situaciones extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

7. Otros asuntos

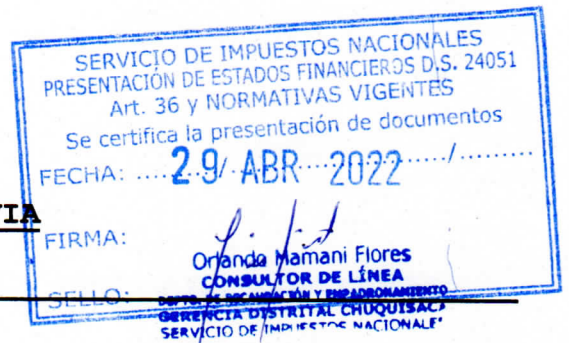
El 24 de febrero de 2021, emitimos nuestra opinión sin salvedades de auditoría sobre los estados financieros por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, incluyendo un párrafo de énfasis respecto a la deuda que la Sociedad mantiene con EMDIGAS S.A.M., cuya situación actualizada se describe en el tercer párrafo del presente informe.

DELTA CONSULT LTDA.


Lic. Edgardo Vásquez Durán
MAT. PROF. CAUB. N° 6033

La Paz, Bolivia
Febrero 22, 2022





GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

BALANCE GENERAL

(Cantidades expresadas en bolivianos)

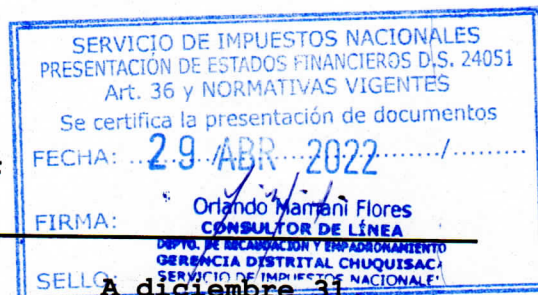
		<u>A diciembre 31,</u>	
	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	464.705	767.483
Inversiones financieras a corto plazo	5	7.563.490	7.124.407
Cuentas por cobrar comerciales	6	3.456.730	3.860.112
Anticipo a proveedores		2.382.373	824.561
Cuentas con empresas relacionadas	7	19.609.394	21.006.723
Otras cuentas por cobrar	8	6.897.208	3.426.626
Gastos pagados por adelantado		43.430	-
Inventarios	9	8.932.965	6.549.345
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		49.350.295	43.559.257
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inversiones permanentes	10	85.500.268	67.991.539
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	8	2.477.330	2.756.803
Propiedades, planta y equipo (neto)	11	199.843.941	205.231.436
Activos intangibles	12	30.877.050	30.865.835
Cargos diferidos	13	7.867.820	8.798.949
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		326.566.409	315.644.562
TOTAL ACTIVO		375.916.704	359.203.819

Orlanda Mamani Flores

GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

BALANCE GENERAL

(Cantidades expresadas en bolivianos)



	<u>Notas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>PASIVO</u>			
<u>PASIVO CORRIENTE</u>			
Proveedores	14	2.486.600	1.928.343
Cuentas por pagar		692.691	187.241
Préstamos bancarios	15	13.732.126	6.503.944
Emisión de bonos	16	8.961.468	5.637.956
Documentos por pagar	17	8.074.865	81.864
Oblig. fiscales y sociales por pagar		2.401.393	4.083.006
Cuentas por pagar empresas relacionadas		461.342	1.175.090
Anticipos recibidos de clientes		12.436	36.523
Provisiones		1.302.641	863.622
TOTAL PASIVO CORRIENTE		38.125.562	20.497.589
<u>PASIVO NO CORRIENTE</u>			
Préstamos bancarios	15	8.569.750	-
Emisión de bonos	16	210.434.250	224.660.200
Previsión para beneficios sociales		3.505.190	3.148.398
Cuentas por pagar empresas relacionadas		382.917	473.649
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		222.892.107	228.282.247
TOTAL PASIVO		261.017.669	248.779.836
<u>PATRIMONIO</u>			
Capital pagado	18	97.047.000	97.047.000
Aportes para futuras capitalizaciones		9.694.715	10.239.349
Reserva legal		2.304.727	2.281.364
Ajuste de capital		-	362.945
Ajuste de reservas patrimoniales		-	26.063
Resultados acumulados		5.852.593	467.262
TOTAL PATRIMONIO		114.899.035	110.423.983
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		375.916.704	359.203.819

Ing. Jorge Calderón Z.
Presidente Ejecutivo

Lic. Enrique José Urquidí P.
Gerente de Finanzas Corporativas

Lic. Leidy K. Pestañas L.
Contadora General

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

(Cantidades expresadas en bolivianos)



	<u>Notas</u>	<u>A diciembre 31,</u>	
		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ingreso por ventas	19	66.599.963	55.795.727
Costo de ventas	20	(14.086.613)	(10.525.549)
RESULTADO BRUTO		52.513.350	45.270.178
Gastos del departamento técnico		(21.488.194)	(17.250.172)
Gastos administrativos		(3.199.372)	(2.727.394)
Depreciación propiedades planta y equipo		(10.686.061)	(9.689.961)
Amortización		(1.216.400)	(1.206.166)
RESULTADO OPERATIVO		15.923.323	14.396.485
Gastos financieros		(15.254.604)	(14.167.008)
Otros ingresos y egresos no operativos (neto)		5.347.030	1.254.388
Ajuste por inflación y tenencia de bienes		-	175.002
Reconocimiento valoración - VPP		(156.244)	(1.183.735)
Diferencia de cambio		(6.912)	(7.870)
RESULTADO DEL EJERCICIO		5.852.593	467.262

Ing. Jorge Calderón Z.
Presidente Ejecutivo

Lic. Enrique José Urquidí P.
Gerente de Finanzas Corporativas

Lic. Leidy K. Pestañas L.
Contadora General


Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

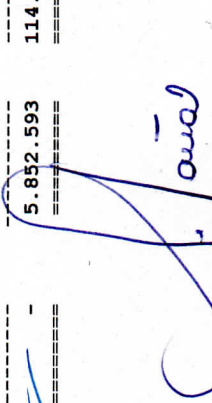
GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

(Cantidades expresadas en bolivianos)

	Capital Pagado Bs	Aportes futuras capitaliz. Bs	Reserva Legal Bs	Ajuste de capital Bs	Ajuste de reservas patrimo. Bs	Resultados acumulados Bs	Total Bs
Saldo al 31/12/2019 (re-expresado)	93.997.000	8.420.728	1.966.670	1.792.104	58.166	6.365.780	112.600.448
Reversión de la actualización Distribución y Capitalización de dividendos ejercicio 2019 aprobado mediante Junta Ordinaria de Accionista N° 001/2020 (27/02/2020)	-	-	-	(1.177.079)	(22.872)	(71.903)	(1.271.854)
Incremento de la reserva legal 2019 Incremento de Capital Pagado aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas N°002/2020	-	21	-	(789.558)	(35.294)	(5.979.183)	(6.804.014)
Aportes del ejercicio (neto)	3.050.000	(68.500)	-	-	-	-	2.981.500
Actualización del patrimonio	-	1.887.100	-	-	-	-	1.887.100
Resultado del ejercicio	-	-	-	537.478	26.063	467.262	563.541
Saldo al 31 de diciembre de 2020	97.047.000	10239.349	2.281.364	362.945	26.063	467.262	110.423.983
Distribución de dividendos ejercicio 2020 y capitalización aprobada mediante Junta Ordinaria de Accionista N° 001/2021 (25/02/2021)	-	563.542	-	(537.478)	(26.063)	(443.899)	(443.898)
Constitución de la reserva legal 2020	-	-	23.363	-	-	(23.363)	-
Aportes del ejercicio (neto)	-	(1.108.176)	-	174.533	-	5.852.593	(933.643)
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	5.852.593	5.852.593
Saldo al 31 de diciembre de 2021	97.047.000	9.694.715	2.304.727	-	-	5.852.593	114.899.035


Ing. Jorge Calderón Z.
Presidente Ejecutivo


Lic. Leidy K. Pestañas L.
Contadora General

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Cantidades expresadas en bolivianos)

	<u>A diciembre 31,</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Resultado del ejercicio	5.852.593	467.262
Partidas que no generan movimiento de fondos:		
Depreciaciones y amortizaciones	11.902.682	10.896.127
Amortización gastos estructuración bonos	435.737	475.669
Provisión para beneficios sociales	794.771	711.811
Ajuste valoración al VPP	(3.129.823)	1.183.735
Ajuste por inflación y tenencia de bienes	-	175.002
Otros cargos	-	(401.633)
	-----	-----
	15.855.960	13.507.973
Cambios en activos y pasivos de operación:		
Cuentas por cobrar comerciales	403.382	(416.079)
Inventarios	(2.383.620)	1.022.548
Otras cuentas por cobrar	(3.249.960)	28.267
Gastos pagados por anticipados	(43.430)	304.907
Deudas comerciales	558.257	(236.173)
Cuentas por pagar	505.449	95.498
Obligaciones fiscales y sociales por pagar	(1.681.613)	2.516.957
Provisiones	439.019	(92.052)
Cuentas por pagar empresas relacionadas	(850.677)	694.580
Anticipos	(1.581.898)	(438.258)
Cargos diferidos	(371.678)	(1.958.440)
Pagos de beneficios sociales	(437.979)	(125.016)
	-----	-----
Total Actividades de operación	7.161.212	14.904.712
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Activos fijos (neto)	(5.910.839)	(5.295.173)
Activos intangibles	(210.817)	(305.452)
Inversión en empresas relacionadas	(12.414.205)	(1.068.745)
Inversiones en fondos de liquidez	(439.082)	(771.522)
	-----	-----
Total actividades de inversión	(18.974.943)	(7.440.892)
A la página siguiente	-----	-----
	(11.813.731)	7.463.820



GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Cantidades expresadas en bolivianos)

	<u>A diciembre 31,</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
De la página anterior	(11.813.731)	7.463.820
	-----	-----
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Préstamos bancarios (neto)	15.797.932	(43.267.881)
Documentos por pagar (neto)	7.993.002	(1.636.178)
Amortización - Emisión de Bonos 2 (int)		-
Amortización - Emisión de Bonos Gas & Electricidad S.A. (intereses)	(2.836.497)	(7.277.986)
Amortización - Emisión de Bonos G & E II emisión 1 (interés)	(3.672.315)	(2.994.756)
Amortización - Emisión de Bonos GYE (int.)	(4.750.189)	(1.031.288)
Emisión de Bonos G&E II Emisión 2	-	50.880.000
Amortización - Emisión de Bonos G&E II emisión 2 (intereses)	356.562	(628.540)
Emisión de acciones/aportes netos de retiros	-	
Pago de dividendos	(443.899)	(3.822.515)
Aportes para futuras capitalizaciones	(933.643)	1.887.100
	-----	-----
Total actividades de financiamiento	11.510.953	(7.892.044)
	-----	-----
Disminución en disponibilidades	(302.778)	(428.224)
Disponibilidad al inicio del ejercicio	767.483	1.195.707
	-----	-----
Disponibilidad al cierre de ejercicio	464.705	767.483
	=====	=====

Ing. Jorge Calderón Z.
Presidente Ejecutivo

Lic. Enrique José Urquidi P.
Gerente de Finanzas Corporativas

Lic. Leidy K. Pestañas L.
Contadora General

as notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

GAS & ELECTRICIDAD S.A. / SUCRE - BOLIVIA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31, 2021 Y 2020

(Cantidades expresadas en bolivianos)

NOTA 1 CONSTITUCION Y OBJETO DE LA SOCIEDAD

Gas & Electricidad S.A., fue constituida como sociedad Anónima, mediante escritura pública N°41/2001 de enero 17, 2001, y conforme al artículo 5 de sus estatutos, la Sociedad tiene una duración de 99 años, computable desde su inscripción en el Registro de Comercio; además el plazo podrá ser reducido, ampliado o prorrogado por determinación de la Junta General Extraordinaria. Mediante Testimonio N° 239/2018 es protocolizado el Texto Ordenado del Estatuto Orgánico de G&E aprobada por la Junta General Extraordinaria de Accionistas N°04/2018 celebrada el 7 y 14 de mayo de 2018, y conforme al artículo tres (3) el fin y objeto de la Sociedad es:

- Realizar inversiones tanto en el interior como en el exterior del país pudiendo crear subsidiarias fuera del país, asociarse con otras empresas en la modalidad y de acuerdo a acuerdos internacionales;
- Prestar servicios principalmente en el campo de generación eléctrica, desarrollar y comercializar proyectos de generación, y/o distribución eléctrica,
- Generar, para sí o para terceras personas, energía eléctrica en base a gas natural, diésel o tecnología hidroeléctrica, eólica, geotérmica o cualquier otra posible, susceptible de amplia comercialización.
- Adquirir gas natural, otros combustibles y/o energía eléctrica, para después por cuenta propia o ajena y/o en asociación almacenar, transportar, distribuir y comercializar los mismos.
- Prestar servicios petroleros de toda índole, directamente o por medio de terceros prestando servicios de asesoramiento, consultoría o supervisión de proyectos u obras.
- Proyectar, planificar, construir o instalar para la Sociedad o para otros, o en asociación estaciones de servicios para la venta de todo tipo de combustibles, principalmente gas natural vehicular, gasolina, diésel y todo otro tipo de combustible susceptible de ser usado como carburante;
- Implementar plantas de generación eléctrica en todas sus configuraciones posibles técnicas, económicas y financieras y legales.

- Realizar actividades de compra de bienes en todas las modalidades posibles, incluyendo el leasing del exterior o del interior del país.
- Ofertar servicios en cualquiera de las modalidades legales y existentes o las reconocidas por el comercio internacional o sus prácticas desarrolladas, en relación con el objeto de la sociedad.
- Asimismo, podrá efectuar importaciones de equipo de generación y petróleo de toda clase, incluyendo partes de reposición de equipo mecánico liviano o pesado, automotores en general; equipo eléctrico o electrónico, de ingeniería, maquinaria, accesorios y materiales relacionados con los mismos, sin restricción de ninguna naturaleza quedando facultada para comercializar dichos bienes, directamente, por medio de terceros o en asociación, además de poder obtener licencias de tecnologías de fabricantes, representaciones o agencias, concederlas, comprar y vender tecnología de todo tipo, pudiendo, para la consecución de sus fines, integrar otras sociedades comerciales, dentro y fuera del país, con las únicas restricciones que señala la ley.
- Realizar la venta de servicios profesionales, tecnología y consultoría relacionada con los fines de la sociedad se ha impuesto, incluyendo modalidades como Royalty, Licenciamiento o cualquier mecanismo de transferencia de derechos.
- Conformar, invertir, participar en cualquier tipo de Sociedad en el exterior.
- Financiar, refinanciar y realizar todo tipo de gestiones financieras para la consecución de sus fines, para el efecto de realizar inversiones podrá formar parte, emitir, adquirir y/o vender bienes de renta, bonos en general, acciones o cualquier título valor representativo de acciones o de cuotas de capital en otras empresas tanto nacionales como extranjeras, cualquiera sea su objeto, modalidad o tipicidad.
- Respecto de la distribución y transporte de energía, la empresa podrá ejercer las siguientes acciones: En el campo de la construcción, instalación, administración, tendido, operación y mantenimiento de redes matrices o primarias y secundarias para la distribución y comercialización de energía eléctrica en las zonas que la ley le permita.

En resumen; independientemente de los fines descritos, la Sociedad podrá efectuar toda actividad comercial, de

producción, industrial, así como en el campo de la comunicación que incluya operaciones y contratos de cualquier naturaleza, permitidos por la legislación boliviana relacionados a su fin y objeto.

NOTA 2 ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

Gas & Electricidad S.A. opera las siguientes Plantas de Generación Eléctrica a gas natural, que son de su propiedad:

a) Planta Generadora "El Puente"

Al 31 de diciembre de 2020, G&E y SOBOCE mantienen un contrato para la provisión de energía con una potencia firme de 1MW, con una vigencia de 9 años, a partir del 1 de marzo de 2016. Conforme a la Cláusula cuarta (4) de la SEPTIMA ENMIENDA AL CONTATO DE PROVISION DE ENERGIA ELECTRICA, del 31 de agosto de 2017, las Partes acuerdan mantener, válidos, firmes y vigentes todas las cláusulas y Anexos del Contrato de 28 de febrero de 2000, de la primera enmienda de 25 de octubre 2005, de la segunda enmienda de 02 de septiembre de 2009, de la tercera enmienda de 24 de mayo de 2011, de la cuarta enmienda de 30 de noviembre de 2014, la quinta enmienda de 17 de marzo de 2015, la modificación a la cuarta y quinta enmienda de 08 de enero de 2016.

b) Planta Generadora de Warnes

En junio 10, de 2013, fue suscrito un contrato con PIL Andina S.A., acordando que G&E implementará una planta de generación alimentada con gas natural dedicada al abastecimiento de energía eléctrica para la planta industrial. El plazo del contrato es de 10 años computable a partir de la aprobación de suministro de gas natural por parte de YPFB. Conforme a la cláusula decima quinta, G&E S.A. deberá poner en servicio la planta (3.5MW) de manera definitiva luego de concluir todas las instalaciones, obras, pruebas y obtenido los permisos, licencias y todo requerimiento legal hasta el 10 de febrero de 2014. Actualmente la Planta de Generación está concluida y está en funcionamiento a partir de mayo 2014, una vez obtenida la licencia respectiva y la provisión de gas natural por parte de YPFB Redes de Gas SCZ.

En octubre 2014, fue suscrita la Tercera Adenda con PIL-ANDINA, para ampliar la Potencia Instalada en la Planta Warnes a 4.4 MW., la misma que será válida a efectos de facturación, a partir del 01 de enero de 2015.

c) Planta Generadora de Yacuses

En marzo 27, de 2015, fue suscrito con ITACAMBA CEMENTO S.A., un contrato para la prestación del servicio de Transformación de Energía, en forma continua y permanente, mediante la implementación por su cuenta y riesgo de G&E S.A. de una Planta de Transformación de Energía, alimentada con gas natural adquirida y de propiedad de ITACAMBA (quien, a su vez obtendrá la Licencia de Autoprodutor bajo la legislación vigente). La vigencia del contrato es de 10 (diez) años computables a partir de la fecha de aplicación; pudiendo ser renovado el contrato, por un periodo de igual duración, previo acuerdo entre Partes.

La potencia contratada es de 12.65MW; sin embargo, la Potencia instalada es de 17.6MW; y la Planta fue entregada con potencia disponible a partir del 01 de agosto de 2016.

La puesta en marcha concluyó el 31 de diciembre de 2016 pasando a formar parte del Activo Fijo de Gas & Electricidad S.A.

En adición al contrato de suministro, el 1° de junio de 2016 fue suscrito un contrato de comodato entre ITACAMBA CEMENTO S.A. y G&E S.A. por el cual se otorga en calidad de comodato una extensión de terreno de 5000 m2, ubicada en cercanías de la localidad Yacuses, provincia German Busch del Departamento de Santa Cruz con recinto de regulación y medición de gas natural. El contrato tendrá una duración igual al Contrato de Servicios, es decir de 10 (diez) años renovables automáticamente, por un periodo similar, a la conclusión del contrato, deberá ser devuelta a su propietario sin necesidad de requerimiento judicial o extrajudicial, en las mismas condiciones en las que fue entregado al COMODANTE. En caso, que el COMODANTE transfiriera la propiedad de la Planta de Transformación de Energía Eléctrica, conforme a lo previsto en la Cláusula 14 Punto 14.Lt.2 inciso b) y en el Punto 14.1L,3 del Contrato de Servicios, deberá entregarse el terreno en las condiciones de limpieza, operatividad y libre de pasivos ambientales.

d) Venta de Gas Vehicular

La empresa Gas & Electricidad S.A., opera las siguientes estaciones de servicio:

- d.1 A partir de agosto 2008, entra en operación la Estación de Servicio Gas Center II (Sucre) con una inversión de Gas & Electricidad del 100%.
- d.2 Mediante Contrato de Arrendamiento del Terreno, ingresó en operación la Estación de Servicio Gas Center I (Sucre), que inició sus operaciones en agosto de 2008.
- d.3 Al 31 de diciembre de 2020, y proveniente de la inversión iniciada en septiembre 2008, la inversión en la Estación de Servicios GNV Ruta Gas (Santa Cruz) alcanzaba al 22%; sin embargo, en la gestión 2021, fue adquirida el 99.99% del capital social, encontrándose al 31 de diciembre 2021, pendiente el proceso de fusión por absorción.
- d.4 Con una participación del 45% en las cuotas de capital y administración de GYE, en la Estación de Servicio Full Energía (Santa Cruz), se inicia operaciones a partir de diciembre 2012.
- d.5 Contrato de alquiler con el propietario de la Estación de Servicio de GNV La Guardia, con una vigencia de 10 años a partir de la licencia de operación. Bajo este contrato Gas & Electricidad S.A., inició sus operaciones en abril de 2014.
- d.6 Incorporación mediante fusión por absorción de La Estación de Servicio Espíritu Santo S.R.L. de Santa Cruz en la gestión 2017.
- d.7 Incorporación mediante fusión por absorción de la Compañía Comercial de Hidrocarburos Yatasto S.A. propietaria de la Estación de Servicio Doble Vía en Santa Cruz, en noviembre 2017.
- d.8 Adquisición del 99.9% de las cuotas de participación de la empresa G&E P3M propietaria de la Estación de Servicio NGV en Santa Cruz, en noviembre de 2017.
- d.9 Adquisición del 99.9% de las cuotas de participación de la Estación de Servicios Següencoma Gas SRL en La ciudad de La Paz.
- d.10 Estación Gas Center Cotoca, con licencia de operación de julio 2018, de propiedad de G&E.
- d.11 Estación Gas Center Achumani, con licencia de operación de octubre 2020, de propiedad de G&E.

NOTA 3 POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas contables aplicadas por La Sociedad, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

3.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros al cierre de los ejercicios fueron elaborados conforme a Normas de Contabilidad

Generalmente Aceptadas en Bolivia y las disposiciones de la Ley N° 843 [texto ordenado y actualizado) y Decretos Reglamentarios; en lo aplicable al giro de la empresa.

La Norma Contable 11, requiere la exposición comparativa de estados financieros; y en aplicación de esa norma, la Sociedad expone las cifras de los estados financieros por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, considerando su moneda de cierre de esa fecha.

3.2 Estados financieros a moneda constante

La Norma Contable 3 (actualizada en septiembre de 2007) y convalidada por el D.S. 28937 del 19 de diciembre de 2007, establece que es necesario reexpresar los estados financieros a moneda constante cuando la inflación anual se aproxime, sea igual o superior al 12% de inflación anual; la inflación en las gestiones del 2021 y 2020 no alcanzó al 1.5% (anual) según el Instituto Nacional de Estadística; consecuentemente, los estados financieros correspondiente a la gestión 2021, no fueron preparados a moneda constante, por no encontrarse relacionada con la realidad de una economía inflacionaria y menos hiperinflacionaria.

Los estados financieros al 31 de diciembre 2020 fueron preparados reconociendo los efectos de la inflación aplicando los lineamientos establecidos por la Norma de Contabilidad N° 3, (revisada y modificada el 1 de septiembre de 2007) aun cuando la inflación no alcanzo el 12% anual; por tal razón fue considerada la reexpresión en base a la Resolución CTNC 01/2008 del 11 de enero de 2008, emitida por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad, efectuando la actualización de los rubros no monetarios a través de la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda. El efecto neto de la reexpresión de las cuentas no monetarias se expone en la cuenta de resultado "Ajuste por inflación y tenencia de bienes"; además la práctica descrita fue aplicada en observancia al principio de "Uniformidad" de la NC 1, y la NC 14, que establecen que una vez adoptada una política contable, esta deberá aplicarse de manera consistente durante la gestión y en forma uniforme de año en año, conceptos concordantes con el Código de Comercio y con el artículo 26 la Resolución AEMP N° 009/2021; y en observancia a esa normativa, la Sociedad re-expresó las cuentas no monetarias de estados financieros de la gestión 2020; aun cuando el CTNAC del Colegio de Auditores de Bolivia el 8, de diciembre de 2020, emitió la Resolución CTNAC 03/2020 que resuelve la suspensión de la reexpresión

de las cuentas no monetarias en función de la variación de la UFV, a partir del 11 de diciembre de 2020.

3.3 Reconocimiento y Exposición del Mecanismo de Cobertura

Al cierre de los ejercicios 2021 y 2020, la Sociedad expone como cuentas regularizadoras de las obligaciones no amortizadas, los fondos transferidos a las cuentas de inversión habilitadas para el Mecanismo de Cobertura por encontrarse en cuentas de un tercero (Bisa S.A. Agencia de Bolsa) y estar destinados exclusivamente al pago de Capital e Intereses de las Emisiones de Bonos; exponiéndose así el pasivo por la emisión de Bonos a su costo amortizado; su composición y desglose son parte de la Nota 16 posterior.

3.4 Criterios de valuación

a. Moneda extranjera y Unidades de Fomento a la Vivienda

Los activos y pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento a la vivienda se valúan y re-expresan conforme a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de este procedimiento se registran en las cuentas de resultados "Diferencia de cambio".

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la cotización del dólar estadounidense respecto del boliviano fue de Bs6,96 por 1 US\$.

La Ley N°2434, estableció que los créditos y deudas impositivas se actualizan en función a la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda ("UFV"), cuya valoración al 31 de diciembre de 2021 y 2020, fue determinada Bs2,37376 y Bs2,35851 respectivamente.

b. Cuentas por cobrar comerciales

Las cuentas por cobrar son expuestas por su valor nominal facturado, y registra principalmente los derechos de cobro por la venta de servicios de energía eléctrica.

c. Inventarios

Las existencias correspondientes a repuestos y materiales se valúan al costo de adquisición más los gastos de importación incurridos a la fecha de corte, cuando es aplicable.

Las mercaderías en tránsito se valúan a su costo de adquisición más los gastos de importación incurridos hasta el cierre del ejercicio, cuando es aplicable.

d. Inversiones permanentes

La inversión en empresas, reconoce el valor nominal de las acciones invertidas valuados al cierre de cada ejercicio en base al valor patrimonial proporcional considerando los estados financieros al cierre de cada ejercicio de las empresas subsidiarias, excepto para la inversión en Portafolio. La inversión en las estaciones de servicio subsidiarias de G&E, se encuentran valuadas al Valor Patrimonial Proporcional, y al costo de inversión cuando corresponde.

e. Activo fijo y depreciaciones

Los activos fijos al 31 de diciembre de 2021, se encuentran contabilizados a su valor nominal incluido las adiciones, menos cualquier regularización por baja de activos fijos.

Los activos fijos al 31 de diciembre de 2020, se encuentran expuestos a su costo de adquisición (excepto el terreno y edificio), actualizados en función a la variación de la UFV, hasta esa fecha, excepto en aquellos casos, donde el valor re-expresado excede su valor corriente o de reposición, por aplicarse el concepto de "Límite del ajuste" reconocido por las normas contables vigentes en Bolivia. El terreno y edificio ubicados en la Av. Juana Azurduy de Padilla (Estación de Servicio Gas Center II) y el terreno de la Zona de Achumani de la ciudad de La Paz, emergen de un revalúo técnico efectuado en la gestión 2015, y 2017, respectivamente.

Los equipos de generación y el valor de los equipos conexos (de aquellos no consignados en el contrato con SOBOCE y en proceso de retiro), así como su depreciación acumulada al cierre de los ejercicios 2021 y 2020, no fueron objeto de actualización, por no encontrarse asociados con una prestación activa.

La depreciación para las gestiones de 2020 y 2021, se calcula aplicando porcentajes anuales a partir del mes de compra o habilitación por el método de la línea recta; estos porcentajes, se consideran suficientes para extinguir los valores contabilizados; excepto las depreciaciones de los equipos de generación (menos de la planta de Yacuses) y equipos de compresión que se computan en base a: horas trabajadas y unidades de producción, respectivamente; en tanto que, la planta de Yacuses se deprecia en función de la duración del contrato de servicio.

La depreciación se debita a resultados del ejercicio en los rubros "Gastos de administración", "Gastos de comercialización" y "Gastos del departamento técnico".

f. Activos intangibles

Registra como "Llave del negocio" el mayor valor pagado emergente de procesos de fusión por absorción de unidades productivas de estaciones de servicio de GNV, perfeccionadas conforme a disposiciones legales y reconocidas conforme a normas contables y tributarias.

g. Previsión para indemnizaciones

En cumplimiento a disposiciones legales, al cierre de cada ejercicio se actualiza un monto necesario de previsión destinado a cubrir las indemnizaciones al personal consistente en un sueldo por cada año de servicio prestado. Este beneficio, es exigible pasado los 90 días de trabajo continuo, en los casos de retiro voluntario o en cualquier momento cuando el empleado es retirado sin causa justificada.

h. Ajuste del patrimonio

Considerando que al cierre del ejercicio y por la gestión 2021, la inflación establecida por el INE, no cumple el "Criterio básico para la reexpresión" establecida por la NC 3, las cuentas del patrimonio no reconocen la actualización de los saldos de las cuentas del patrimonio en función a la variación de la UFV. Al 31 de diciembre de 2020, las cuentas del patrimonio neto fueron ajustadas a moneda constante, reconociéndose el mayor valor en las cuentas de capital y reservas, son abonados en las cuentas patrimoniales "Ajuste de capital" y "Ajuste de reservas patrimoniales" respectivamente; en tanto que, el ajuste de los resultados acumulados, es contabilizado en la misma cuenta; el mayor valor emergente de este procedimiento es imputado a la cuenta de resultados "Resultados por exposición a la inflación".

i. Estado de ganancias y pérdidas

La Sociedad determinó el resultado del ejercicio considerando los efectos de la inflación para la gestión 2020. Los rubros del estado de ganancias y pérdidas fueron ajustados conforme lo establece la N.C. 3 (Revisada y modificada) y por la Resolución CTNAC N° 01/2010 emitidas por el C.T.N.A.C. en septiembre 1, 2007 y en enero 11, 2010, respectivamente, utilizando como índice de ajuste la Unidad de Fomento a la Vivienda; en tanto que

para la gestión 2021, los valores del estado de resultados fueron mantenidos a su valor nominal.

j. Determinación del Impuesto a la Utilidades de las Empresas

El Anexo 7, de la Parte II del presente informe, desglosa los conceptos imponibles y deducibles tal como lo requiere las disposiciones tributarias, aún cuando la "legislación tributaria" no establece ningún parámetro mínimo o máximo para la reexpresión de los estados financieros a moneda constante.

NOTA 4 EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

<u>Detalle</u>	<u>N° de cuenta</u>	<u>US\$</u>	<u>Equivalente en Bs</u>
Caja General			162.681
MONEDA NACIONAL			
(1) Cuentas administrativas			
Banco Unión S.A.	1-2581888		67
Banco de Crédito S.A.	101-5010705-2-00		46
FFP Prodem Caja de Ahorro	706-2-1-02800-4		559
Banco BISA	066900-003-1		85.787
Banco Nal. de Bolivia S.A.	4000112483		166
Banco SOL S.A.	774395-000-001		795
Banco Fassil S.A.	805710		1
Banco Fortaleza	4041001303		70
(2) Cuenta recaudadora (Cuatro emisiones de Bonos vigentes):			
Banco Bisa	066900-406-1		485
Cuenta destino de fondos (Bonos Gas & Electricidad):			
Banco Bisa Bonos 3 G & E S.A.	066900-405-2		4
Banco Bisa Inversión	066900-204-1		1
MONEDA EXTRANJERA:			
(1) Cuentas Administrativas			
Banco Unión S.A.	2-2581903	153	1.062
Banco BISA	66900-202-5	2.399	16.698
(2) Cuenta recaudadora (Cuatro emisiones de Bonos vigentes):			
Banco Bisa	066900-501-6	28.202	196.283
		30.754	464.705

Al 31 de diciembre de 2020:

<u>Detalle</u>	<u>N° de cuenta</u>	<u>US\$</u>	<u>Equivalente en Bs</u>
Caja General			166.915
MONEDA NACIONAL			
(1) Cuentas administrativas			
Banco Unión S.A.	1-2581888		37
Banco de Crédito S.A.	101-5010705-2-00		47
FFP Prodem Caja de Ahorro	706-2-1-02800-4		559
Banco BISA	066900-003-1		296.498
Banco Nal. de Bolivia S.A.	4000112483		166
Banco SOL S.A.	774395-000-001		795
Banco Fassil S.A.	805710		640
(2) Cuenta recaudadora (Cuatro emisiones de Bonos vigentes):			
Banco Bisa	066900-406-1		4
Cuenta destino de fondos (Bonos Gas & Electricidad):			
Banco Bisa Bonos 3 G & E S.A.	066900-405-2		4
Banco Bisa Inversión	066900-204-1		1
MONEDA EXTRANJERA:			
(1) Cuentas Administrativas			
Banco Unión S.A.	2-2581903	153	1.062
Banco BISA	66900-202-5	42.632	296.720
(2) Cuenta recaudadora (Cuatro emisiones de Bonos vigentes):			
Banco Unión Caja de Ahorro	2-13150953	494	3.437
Banco Bisa	066900-501-6	86	598
		-----	-----
		43.365	767.483
		=====	=====

(1) Constituyen cuentas administrativas.

(2) Cuentas bancarias receptoras, desde noviembre 2017 se cambia la entidad financiera donde se encuentran abiertas las cuentas receptoras del Banco Unión S.A. al Banco Bisa S.A. habilitándose dos cuentas bancarias una en moneda nacional y otra en moneda extranjera, en las cuales se abona el dinero proveniente de los flujos originados por el giro del negocio de la empresa de acuerdo a instrucción irrevocable cursada por el emisor a sus clientes y administradores de unidad bajo las cuales todos los pagos que correspondan en contraprestación por sus ventas y/o servicios son depositados en estas cuentas receptoras.

NOTA 5 INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO

El saldo al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

<u>Detalle</u>	<u>N° de cuenta</u>	<u>US\$</u>	<u>Equivalente en Bs</u>
(1) Cuentas administrativas			
Fondo de Inversión Mutuo Unión	1000023024-01	545	3.790
Fortaleza SAFI UFV			553
Fortaleza SAFI INTERESES +			40
(2) Cuentas de Bonos y de Inversión (Mecanismo de Cobertura):			
Bisa Agencia de Bolsa - Fondo de Liquidez Bonos G&E S.A.	1041-000026		2.191.804
Bisa Agencia de bolsa - Fondo de Liquidez Bonos G&E II, Emisión 1	1041-000040		3.345.003
Bisa Agencia de Bolsa - Fondo de Liquidez Bonos GYE	1041-000064		1.607.152
Bisa Agencia de Bolsa - Fondo de Liquidez Bonos G&E II, Emisión 2	1041-000131		415.148
		<u>545</u>	<u>7.563.490</u>

Al 31 de diciembre de 2020:

<u>Detalle</u>	<u>N° de cuenta</u>	<u>US\$</u>	<u>Equivalente en Bs</u>
(1) Cuentas administrativas			
Fondo de Inversión Mutuo Unión	1000023024-01	540	3.760
Fortaleza SAFI UFV			539
Fortaleza SAFI INTERESES +			39
(2) Cuentas de Bonos y de Inversión (Mecanismo de Cobertura):			
Bisa Agencia de Bolsa - Fondo de Liquidez Bonos G&E S.A.	1041-000026		2.064.502
Bisa Agencia de bolsa - Fondo de Liquidez Bonos G&E II, Emisión 1	1041-000040		3.150.723
Bisa Agencia de Bolsa - Fondo de Liquidez Bonos GYE	1041-000064		1.513.808
Bisa Agencia de Bolsa - Fondo de Liquidez Bonos G&E II, Emisión 2	1041-000131		391.036
		<u>540</u>	<u>7.124.407</u>

(1) Constituyen cuentas administrativas.

(2) Fondos inmovilizados para la constitución de los Fondos de Liquidez, establecidos en los Prospectos de Emisión.

NOTA 6 CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

Su composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
ITACAMBA	1.930.337	1.973.210
SOBOCE S.A.	163.338	488.585
PIL ANDINA S.A.	1.251.277	1.306.708
Varios por cobrar	111.778	91.609
	-----	-----
	3.456.730	3.860.112
	=====	=====

NOTA 7 CUENTAS CON EMPRESAS RELACIONADAS

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
EMDIGAS S.A.M.	15.114.269	14.549.834
CNG S.A.	4.058.092	4.046.256
G&E COMERCIO Y SERVICIOS S.A.	-	2.037.932
ON ADVISORY S.R.L.	-	372.701
PORTAFOLIO INTER. DE INV. G&E S.A.	437.033	-
	-----	-----
	19.609.394	21.006.723
	=====	=====

NOTA 8 OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

CORTO PLAZO

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Préstamos por cobrar a socios	4.061.744	1.059.883
Varios por cobrar	218.034	361.122
Juan Pablo Calderón C.	234.800	34.800
Préstamos al personal	476.495	405.071
Gustavo Abastoflor Torricos	1.906.135	1.565.750
	-----	-----
	6.897.208	3.426.626
	=====	=====

LARGO PLAZO

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Jorge Calderón Zuleta	1.882.188	2.177.189
Juan Pablo Calderón C.	249.405	249.405
Varios por cobrar	345.737	330.209
	-----	-----
	2.477.330	2.756.803
	=====	=====

NOTA 9 INVENTARIOS

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Materiales y suministros (1)	8.932.965	6.549.345
	=====	=====

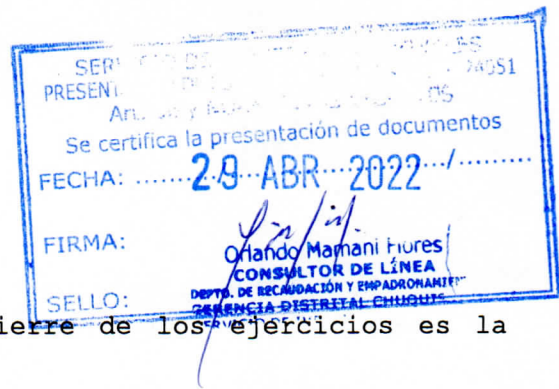
(1) El saldo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponde a materiales y suministros que son utilizados por la Sociedad.

NOTA 10 INVERSIONES PERMANENTES

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Inversiones en subsidiarias		
Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A.	54.452.184	54.452.184
G&E Comercio y Servicios S.A.	2.634.588	4.060.467
	-----	-----
	57.086.772	58.512.651
	-----	-----
Inversiones en estaciones de servicio		
Estaciones de Servicio GNV (*)	21.278.319	7.854.044
Otras inversiones		
Inversiones varias	1.541.117	928.844
Hotel Boutique ON S.R.L.	5.594.060	696.000
	-----	-----
	85.500.268	67.991.539
	=====	=====

(*) Al 31 de diciembre de 2021, Gas & Electricidad S.A. tiene inversiones del 99.99% en la Estación de Servicio Ruta Gas alcanzando su inversión a Bs13.827.021; y la inversión en Full Energía alcanza al 45%, con una inversión de Bs7.451.298 (Costo de Inversión).



NOTA 11 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La composición del rubro al cierre de los ejercicios es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

	Valores actualizados Bs	Depreciación acumulada Bs	Valor residual Bs
Terrenos (1)	34.461.142	-	34.461.142
Edificios (1)	20.161.030	2.826.129	17.334.901
Maquinaria y equipo	1.839.520	772.510	1.067.010
Muebles y enseres	2.001.068	1.149.586	851.482
Herramientas	331.257	284.165	47.092
Vehículos	2.276.303	1.159.345	1.116.958
Equipos de computación	1.062.345	758.423	303.922
Planta de generación El Puente (2)	30.178.061	23.447.954	6.730.107
Planta de generación Warnes	55.566.955	22.033.843	33.533.112
Planta de generación Yacuses (3)	81.862.574	19.914.604	61.947.970
Equipo de comprensión y obras civiles	49.226.535	15.579.395	33.647.140
Galpones y tinglados	568.110	-	568.110
	279.534.900	87.925.954	191.608.946
Obras en Construcción:			
Otros	6.206.476	-	6.206.476
Edificaciones, costo	2.028.519	-	2.028.519
	8.234.995	-	8.234.995
	287.769.895	87.925.954	199.843.941

Al 31 de diciembre de 2020:

	Valores actualizados Bs	Depreciación acumulada Bs	Valor residual Bs
Terrenos (1)	34.461.142	-	34.461.142
Edificios (1)	20.161.030	2.277.882	17.883.148
Maquinaria y equipo	1.702.084	574.839	1.127.245
Muebles y enseres	1.997.240	1.002.324	994.916
Herramientas	308.624	238.639	69.985
Vehículos	2.282.217	972.227	1.309.990
Equipos de computación	950.936	603.127	347.809
Planta de generación El Puente (2)	30.178.061	22.748.857	7.429.204
Planta de generación Warnes	55.431.157	19.597.495	35.833.662
Planta de generación Yacuses (3)	81.685.081	15.779.997	65.905.084
Equipo de comprensión y obras civiles	49.068.256	13.587.621	35.480.635
Galpones y tinglados	568.110	-	568.110
	278.793.938	77.383.008	201.410.930
Obras en Construcción:			
Proyecto Transporte Cemento	612.272	-	612.272
Otros	2.763.234	-	2.763.234
Edificaciones, costo	445.000	-	445.000
	3.820.506	-	3.820.506
	282.614.444	77.383.008	205.231.436

(1) En la gestión 2018, se incorporaron las edificaciones de las Estaciones de Servicio Doble Vía, Espíritu Santo, G&E P3M de la ciudad de Santa Cruz y Següencoma Gas de la ciudad de La Paz. Adicionalmente; La cuenta incluye las inversiones realizadas en un terreno en La zona de Achumani de la ciudad de La Paz, adquirido en el mes de julio 2015. Y la construcción de la Estación de servicio de GNV Achumani fue concluida en la gestión 2020.

- (2) El saldo corresponde al valor de los equipos instalados y demás costos incurridos para la ejecución del Contrato N° 590/2002 de mayo 16, de 2002, destinado al abastecimiento de energía eléctrica para la planta productora de cemento de propiedad de SOBOCE S.A.
- (3) La planta de generación Yacuses fue concluida en la gestión 2016; está conformado principalmente por la compra de generadores y otros gastos para la construcción e instalación de la planta; también forma parte del costo, los sueldos del personal administrativo de oficina central y de proyectos, que ha dedicado tiempo y prestado servicios para este importante proyecto, además parte de los costos operativos de esas unidades fueron transferidos con la autorización del Directorio de La Sociedad.
Las inversiones descritas en los sub-incisos 1 precedente, responden a un plan de expansión de la unidad de GNV con la instalación de estaciones de servicio propias.

NOTA 12 ACTIVOS INTANGIBLES

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Aplicaciones informáticas	1.414.565	1.415.027
Licencias	248.560	110.600
Llave de negocio	27.407.246	27.407.246
Costos de desarrollo, fusión E°S°	1.806.679	1.931.021
Otros activos intangibles	-	1.941
	-----	-----
	30.877.050	30.865.835
	=====	=====

NOTA 13 CARGOS DIFERIDOS

Su composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Costos due diligencia, estructuración y colocación de valores:		
Programa de emisión de bonos II	169.343	254.014
Programa de emisión de bonos III	245.459	322.972
Programa de emisión de bonos IV	272.072	312.883
Programa de emisión de bonos V	231.442	262.647
Programa de emisión de bonos VI	220.902	246.638
Emisión de Acciones	92.137	122.019
Costo Redención Anticipada Bonos Emisión 2	1.303.849	1.479.649
Costo de materiales overhaul	1.077.509	1.239.618
Mantenimiento Equipo de compresión	423.164	220.664
Mantenimiento Equipo de facturación	16.505	37.517
Inversiones residuales en proyectos discontinuados:		
Obras civiles E°S° Pirai (1)	327.608	655.216
Estación de Servicio CLUBOL (2)	2.157.846	2.697.308
Otros cargos diferidos	1.329.984	947.804
	-----	-----
	7.867.820	8.798.949
	=====	=====

- (1) El saldo corresponde a obras civiles de la estación de servicio Pirai, la cual desde gestiones anteriores no se encuentra en funcionamiento. La gerencia de la empresa decidió amortizar esta cuenta en 10 años.
- (2) A partir de enero de 2016 el saldo de las inversiones en la Estación de Servicio CLUBOL fueron reclasificadas al rubro de activos diferidos y por instrucción de gerencia el tiempo de amortización será de 10 años.

NOTA 14 PROVEEDORES

Su composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

	2021	2020
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
YPFB	1.552.868	1.446.431
Proveedores varios	933.732	481.912
	-----	-----
	<u>2.486.600</u>	<u>1.928.343</u>
	=====	=====

NOTA 15 PRÉSTAMOS BANCARIOS

La composición de los préstamos bancarios es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

	Corto Plazo	Largo Plazo
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Banco Bisa S.A. Préstamo N° 1461633 Interés: 8.65% anual Plazo: 7 años Amortización: Mensual Desembolso: 31.05.2021 Vencimiento: 28.04.2028 Saldo: al 31 de diciembre de 2021	694.312	6.565.880
Banco Bisa S.A. Préstamo N° 1477276 Interés: 5.99% anual Plazo: 7 años Amortización: Mensual Desembolso: 27.08.2021 Vencimiento: 15.08.2028 Saldo: al 31 de diciembre de 2021	241.544	2.003.870
Banco Bisa S.A. Préstamo N° 1484928 Interés: 5.99% anual Plazo: 6 meses Amortización: a un solo pago Desembolso: 29.09.2021 Vencimiento: 28.03.2022 Saldo: al 31 de diciembre de 2021	331.000	-
Banco Bisa S.A. Préstamo N° 1486069 Interés: 5.99% anual Plazo: 6 meses Amortización: a un solo pago Desembolso: 04.10.2021 Vencimiento: 02.04.2022 Saldo: al 31 de diciembre de 2021	300.000	-
Banco Bisa S.A. Préstamo N° 1486156 Interés: 5.99% anual Plazo: 6 meses Amortización: a un solo pago Desembolso: 05.10.2021 Vencimiento: 03.04.2022 Saldo: al 31 de diciembre de 2021	400.000	-
	-----	-----
A la página siguiente:	<u>1.966.856</u>	<u>8.569.750</u>

	Corto Plazo	Largo Plazo
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
De la página anterior	1.966.856	8.569.750
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1486603		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 06.10.2021		
Vencimiento: 04.04.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	900.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1486945		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 12 meses		
Amortización: semestral		
Desembolso: 08.10.2021		
Vencimiento: 03.10.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	1.800.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1491478		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 28.10.2021		
Vencimiento: 26.04.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	800.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1491766		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 29.10.2021		
Vencimiento: 27.04.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	800.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1493047		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 05.11.2021		
Vencimiento: 04.05.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	1.500.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1499369		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 06.12.2021		
Vencimiento: 04.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	510.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1499900		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 08.12.2021		
Vencimiento: 06.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	770.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1500192		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 10.12.2021		
Vencimiento: 08.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	1.000.000	-
A la página siguiente:	10.046.856	8.569.750

	Corto Plazo	Largo Plazo
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
De la página anterior	10.046.856	8.569.750
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1501227		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 15.12.2021		
Vencimiento: 13.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	150.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1501605		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 16.12.2021		
Vencimiento: 14.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	250.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1501887		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 17.12.2021		
Vencimiento: 15.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	300.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 150241		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 20.12.2021		
Vencimiento: 18.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	1.340.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1504068		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: a un solo pago		
Desembolso: 29.12.2021		
Vencimiento: 27.06.2022		
Saldo: al 31 de diciembre de 2021	1.000.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1504202		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: un solo pago		
Desembolso: 30.12.2021		
Vencimiento: 28.06.2022		
Saldo: al 31.12.2021	540.000	-
	-----	-----
	13.626.856	8.569.750
	-----	-----
Intereses por pagar	105.270	-
	-----	-----
	13.732.126	8.569.750
	=====	=====

Al 31 de diciembre de 2020:

	<u>Corto Plazo</u>	<u>Largo Plazo</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1398059		
Interés: 3.73% anual		
Plazo: 18 meses		
Amortización: mensual		
Desembolso: 11.05.2020		
Vencimiento: 09.11.2021		
Saldo: al 31.12.2020	997.463	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1429475		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: un solo pago		
Desembolso: 03.12.2020		
Vencimiento: 01.06.2021		
Saldo: al 31.12.2020	2.000.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1430595		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: un solo pago		
Desembolso: 09.12.2020		
Vencimiento: 07.06.2021		
Saldo: al 31.12.2020	788.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1432534		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: un solo pago		
Desembolso: 17.12.2020		
Vencimiento: 15.06.2021		
Saldo: al 31.12.2020	1.200.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1433386		
Interés: 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: un solo pago		
Desembolso: 21.12.2020		
Vencimiento: 19.06.2021		
Saldo: al 31.12.2020	1.000.000	-
Banco Bisa S.A.		
Préstamo N° 1435601		
Interés : 5.99% anual		
Plazo: 6 meses		
Amortización: un solo pago		
Desembolso: 30.12.2020		
Vencimiento: 28.06.2021		
Saldo: al 31.12.2020	500.000	-
	-----	-----
	6.485.463	-
	-----	-----
Intereses por pagar	18.481	-
	-----	-----
	6.503.944	-
	=====	=====

NOTA 16 EMISION DE BONOS

La composición a diciembre 31, de 2021 y 2020, es la siguiente:

	Corto Plazo		Largo Plazo	
	2021 Bs	2020 Bs	2021 Bs	2020 Bs
"BONOS GYE" INTERCAMBIO DE BONOS	10.829.950	3.540.400	26.344.250	37.174.200
Mecanismo de cobertura - Pago Bonos	(2.251.573)	(1.040.420)	-	-
Intereses bonos	315.206	313.842	-	-
Bonos emisión Gas & Electricidad S.A.	291.000	3.792.000	70.000.000	70.291.000
Mecanismo de cobertura - Pago Bonos	(1.340.216)	(2.269.376)	-	-
Intereses bonos	655.402	629.057	-	-
Bonos emisión G. & E. II Emisión 1	3.105.000	2.997.000	63.210.000	66.315.000
Mecanismo de cobertura - Pago Bonos	(3.675.653)	(2.997.369)	-	-
Intereses bonos	1.304.330	1.301.361	-	-
Bonos emisión G. & E. II Emisión 2	-	-	50.880.000	50.880.000
Mecanismo de cobertura - Pago Bonos	(1.620.298)	(1.934.459)	-	-
Intereses bonos	1.348.320	1.305.920	-	-
	8.961.468	5.637.956	210.434.250	224.660.200

Mediante Escritura Pública 2730/2012 del 07 de septiembre de 2012, se protocoliza el Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Gas & Electricidad S.A. celebrada el 03 de septiembre de 2012, en la que se aprobó el Programa de Emisiones de Bonos y de sus respectivas Emisiones que lo componen para su Oferta Pública en el mercado bursátil y negociación en el Mercado de Valores.

"BONOS GYE" (Intercambio de Bonos)

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de Gas & Electricidad, celebrada en enero 17, 2019 aprobó la emisión de los bonos denominados "BONOS GYE" por la suma de Bs56.000.000 conforme lo establece el Código de Comercio, Ley del Mercado de Valores y reglamentos; adicionalmente La Junta General Extraordinaria de Accionistas de Gas & Electricidad, de mayo 3, 2019 aprueba las modificaciones a las condiciones de emisión establecidas en el acta del 17-01-2019, cumpliéndose posteriormente las formalidades requeridas y mediante Resolución ASFI/446/2019 de mayo 21 de 2019, se autoriza la Oferta Pública y se inscribió los Bonos GYE N° ASFI/DSVSC-ED-GYE en el Registro de Mercado de Valores de la ASFI, consistiendo la oferta pública de "Intercambio Parcial" de los Bonos GYE, a cambio de la entrega de los Bonos Gas & Electricidad - Emisión 2 el Emisor, más un precio por el intercambio materializándose de esa manera la contraprestación. La oferta de intercambio permitirá a G&E reacomodar los flujos mejorando el margen de liquidez afrontando adecuadamente sus necesidades para nuevos proyectos, en resumen, los Bonos denominados "Gas & Electricidad S.A. - Emisión 2" provenientes de marzo 2015, fue redimida a través de un intercambio de bonos bajo nuevas condiciones financieras y plazo.

Serie	Fecha de vencimiento	Plazo (días)	Tasa de Interés	Saldo	Corto	Largo
				Dic. 2021 Bs	Plazo Bs	Plazo Bs
Única	04/05/2029	3600	5.55%	37.174.200	10.829.950	26.344.250

Emisión de Bonos Gas & Electricidad Sociedad Anónima

El 24 de octubre 2016, mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de Gas & Electricidad S.A., protocolizada mediante Testimonio N° 3554/2016 de 31 de octubre de 2016, se resuelve y aprueba la Emisión de "Bonos Gas & Electricidad Sociedad Anónima" por Bs100.000.000 (Cien millones 00/100 Bolivianos), y ofrecida a través de la Bolsa Boliviana de Valores S.A. (BBV) para la negociación en el mercado primario y secundario, previa autorización de oferta pública e inscripción de la Emisión de Bonos en el registro de mercado de valores (RMV) de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero ASFI, aclarando que el monto obtenido por la colocación de Bonos destinado a recambio de pasivos y/o capital de inversiones y/o una combinación de los anteriores.

Mediante Resolución ASFI/273/2017, del 20 de febrero de 2017, la ASFI autoriza e inscribe en el Registro del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, los Bonos Gas & Electricidad Sociedad Anónima bajo el número de registro ASFI-DSVSC-ED-GYE-002/2017 y las claves de pizarra GYEN 1A-17. Clasificación BLP.

Al 31 de diciembre de 2021, la emisión de los bonos en circulación es por Bs70.291.000 discriminado en dos series de acuerdo al siguiente detalle:

Serie	Fecha de vencimiento	Plazo (días)	Tasa de Interés	Saldo	Corto	Largo
				Dic. 2021	Plazo	Plazo
				Bs	Bs	Bs
A	26-01-2022	1800	4%	291.000	291.000	-
B	31-12-2026	3600	5.25%	70.000.000	-	70.000.000
				70.291.000	291.000	70.000.000
				=====	=====	=====

Emisión Gas & Electricidad II Emisión 1

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de Gas & Electricidad S.A., celebrada el 14 de mayo de 2018, aprobó el PROGRAMA DE EMISIONES DE BONOS GAS & ELECTRICIDAD II.

Mediante Resolución de La ASFI, ASFI N° 1191/2018 del 23 de agosto de 2018, se autorizó e inscribió el Programa de Emisiones de Bonos Gas & Electricidad II en el RMV de la ASFI, bajo el número de registro ASFI/DSVSC-PEB-GYE 002/2018 y mediante carta de la ASFI, ASFI/DSVSC/R-183427/2018 del 27 de agosto de 2018, se autorizó la Oferta Pública y la inscripción de los Bonos Gas & Electricidad II - Emisión 1 en el RMV de la ASFI, bajo el número de registro ASFDVSVSC-ED-GYE-010/2018.

El monto de Emisiones de Bonos GAS & ELECTRICIDAD II es de US\$ 30.000.000.- (Treinta millones 00/100 Dólares Estadounidenses), la emisión estará denominada en bolivianos (Bs). El monto de la Emisión es de Bs75.000.000 (Setenta y cinco millones 00/100 bolivianos), la fecha de emisión es el 31 de agosto de 2018.

Al 31 de diciembre de 2021, la emisión tenía bonos en circulación por Bs66.315.000 discriminado en dos series de acuerdo al siguiente detalle:

Serie	Fecha de vencimiento	Plazo (días)	Tasa de Interés	Saldo Dic. 2021 Bs	Corto Plazo Bs	Largo Plazo Bs
A	05/08/2023	1500	4%	6.315.000	3.105.000	3.210.000
B	09/07/2028	6000	5.25%	60.000.000	-	60.000.000
				66.315.000	3.105.000	63.210.000

Emisión Gas & Electricidad II Emisión 2

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de Gas & Electricidad S.A., celebrada el 14 de mayo de 2018, aprobó el PROGRAMA DE EMISIONES DE BONOS GAS & ELECTRICIDAD II, Acta protocolizada por Notario de Fe Pública N°18 del Distrito Judicial de Chuquisaca, a cargo del Dr. Víctor Luis Sánchez Sea mediante Testimonio N°243/2018 del 23 de mayo de 2018 y mediante Resolución de la ASFI, N°1191/2018 de fecha 23 de agosto de 2018, se autorizó e inscribió el Programa de Emisiones de Bonos Gas & Electricidad II en el RMV de la ASFI, bajo el número de registro ASFI/DSVSC-PEB-GYE-002/2018.

Mediante Carta de la ASFI, ASFI/DSVSC/R - 84327/2020 de fecha 28 de julio de 2020, se autorizó la Oferta Pública y la inscripción de los Bonos GAS & ELECTRICIDAD II - Emisión 2 en el RMV de la ASFI, bajo el número de registro ASFI/DSVSC-ED-GYE-030/2020, el monto de la emisión es de Bs 63.600.000, el monto colocado es de Bs 50.880.000.

Mediante carta G&E-FIN-081/2021 dirigida a la Entidad de Depósito de Valores de Bolivia S.A., Gas & Electricidad S.A. solicita dar de baja los Valores no colocados.

Al 31 de diciembre de 2021, la emisión de los Bonos GAS & ELECTRICIDAD II Emisión 2 en circulación es de Bs50.880.000

Serie	Fecha de vencimiento	Plazo (días)	Tasa de Interés	Saldo Dic. 2021 Bs	Corto Plazo Bs	Largo Plazo Bs
Única	08/06/2030	3600	6%	50.880.000	-	50.880.000

NOTA 17 DOCUMENTOS POR PAGAR

La composición al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

	US\$	Importe en Bs
Pagarés Extrabolsa M/N		8.031.000
Pagarés Extrabolsa M/E	6.302	43.865
		8.074.865

Al 31 de diciembre de 2020:

	<u>US\$</u>	<u>Importe en Bs</u>
Pagarés Extrabolsa M/N		38.000
Pagarés Extrabolsa M/E	6.302	43.864

		81.864
		=====

NOTA 18 CAPITAL PAGADO

La composición del capital al cierre de los ejercicios, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2021:

	N° de Acciones	Valor Nominal	Capital Pagado	%	% s/ s/total capital
<u>CAPITAL ORDINARIO</u>					
EMDIGAS S.A.M	395.322	100	39.532.200	40,74	84,03
Fundación ACLO	39.044	100	3.904.400	4,02	8,30
Gonzalo Antonio Carrasco Linares	11.950	100	1.195.000	1,23	2,54
Varios Accionistas	24.154	100	2.415.400	2,49	5,13

Total capital ordinario	470.470		47.047.000		100,00
			-----		=====
<u>CAPITAL PREFERENTE</u>					
Alianza SAFI S.A.	312.240	100	31.224.000	32,17	62,45
Ideas e Inversiones S.R.L. (*)	96.312	100	9.631.200	9,92	19,26
Antonio Pinto Cardona	28.426	100	2.842.600	2,93	5,69
Janeth Dulón Gonzales	24.305	100	2.430.500	2,50	4,86
Fundación ACLO	18.440	100	1.844.000	1,90	3,69
Gustavo Abastoflor Torricos	8.060	100	806.000	0,83	1,61
Varios accionistas	12.217	100	1.221.700	1,26	2,44

Total Capital Preferente	500.000		50.000.000		100,00
			-----		=====
	970.470		97.047.000		
			=====		

Al 31 de diciembre de 2020:

	N° de Acciones	Valor Nominal	Capital Pagado	%	% s/ s/total capital
<u>CAPITAL ORDINARIO</u>					
EMDIGAS S.A.M	395.322	100	39.532.200	40,74	84,03
Fundación ACLO	39.044	100	3.904.400	4,02	8,30
Gonzalo Antonio Carrasco Linares	11.950	100	1.195.000	1,23	2,54
Varios Accionistas	24.154	100	2.415.400	2,49	5,13

Total capital ordinario	470.470		47.047.000		100,00
			-----		=====
<u>CAPITAL PREFERENTE</u>					
Alianza SAFI S.A.	312.240	100	31.224.000	32,17	62,45
Ideas e Inversiones S.R.L. (*)	96.312	100	9.631.200	9,92	19,26
Antonio Pinto Cardona	28.426	100	2.842.600	2,93	5,69
Fundación ACLO	18.440	100	1.844.000	1,90	3,69
Janeth Dulón Gonzales	15.914	100	1.591.400	1,64	3,18
Gustavo Abastoflor Torricos	8.060	100	806.000	0,83	1,61
Varios accionistas	20.608	100	2.060.800	2,12	4,12

Total Capital Preferente	500.000		50.000.000		100,00
			-----		=====
	970.470		97.047.000		
			=====		

El valor patrimonial de cada acción ordinaria al 31 de diciembre de 2021, es de Bs107.

Las modificaciones a la escritura de constitución N° 41/2001, fueron las siguientes:

- El 22 de octubre de 2001, la junta extraordinaria de accionista, aprobó el incremento del capital pagado a Bs2.600.000, según Acta que autoriza la emisión por valor de Bs1.000.000 consistente en 10.000 acciones en favor de EMDIGAS S.A.M. con un valor de Bs100 cada una.
- El 27 de diciembre de 2004, mediante Acta de Directorio N° 00/2004 de Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprueba la fusión mediante incorporación de la Compañía Nacional de Gas Sucre a Gas & Electricidad S.A. como resultado de dicha fusión CNG- SUCRE se disolvió sin liquidarse y todos sus derechos y obligaciones fueron transferidas a la empresa 11 Gas & Electricidad con efecto al 2 de enero de 2005.
- Mediante Acta de Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en fecha 31 de agosto de 2011, se aprobó el aumento de capital autorizado, suscrito y pagado, protocolizada ante Notario de Fe Pública Ana María Bellido de Prieto en fecha 3 de septiembre de 2011, mediante Testimonio N° 2340/2011, incrementándose el capital autorizado a Bs50.000.000 y el suscrito y pagado a Bs30.150.700. Mediante Acta de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de abril 4, 2012, se ratifica el aumento de capital autorizado, suscrito y pagado, aclarando que como producto de la emisión de nuevas acciones el capital suscrito y pagado asciende a Bs30.150.700.
- La Junta Extraordinaria de Accionistas de G&E S.A celebrada en fechas 5 y 9 de diciembre de 2013 ha determinado modificar los Artículos: 19,31 y el Art.70 inc. h) de los Estatutos de la Sociedad. Asimismo, en dicha Junta se aprobó el incremento de Capital Pagado a Bs38.515.000 [Treinta y Ocho Millones Seiscientos Quince Mil 00/100 bolivianos) y el incrementó el Capital Suscrito hasta el monto del Capital Autorizado de Bs50.000.000 (Cincuenta Millones 00/100 bolivianos).
- Mediante Acta de Junta Extraordinaria de Accionistas de G&E S.A. celebrada en julio 6, de 2015 se aprobó el incremento de Capital Pagado a Bs50.000.000 (Cincuenta Millones 00/100 bolivianos) y el incremento de Capital Autorizado hasta Bs100.000.000.
- Mediante Acta de Junta Extraordinaria de Accionistas de G&E S.A. celebrada en marzo 13, de 2017, protocolizada mediante Testimonio N° 898/2017, se aprobó el incremento de Capital Pagado a Bs67.994.900 (Sesenta y Siete millones Novecientos Noventa y Cuatro Mil Novecientos 00/100 bolivianos).
- Mediante Acta de Junta Extraordinaria de Accionistas de G&E S.A. celebrada en agosto 14, de 2017, protocolizada mediante Testimonio N° 2993/2017, se aprobó el incremento de Capital Pagado a Bs78.890.900 (Setenta y Ocho millones Novecientos Noventa Mil Novecientos 00/100 bolivianos) y el incremento del Capital Suscrito a Bs86.109.900 (Ochenta y Seis mil Ciento Nueve Mil Novecientos/100 bolivianos).
- La Junta Extraordinaria de Accionistas de G&E S.A celebrada el 24 de noviembre de 2017, protocolizada mediante Testimonio N° 4420/2017, se decidió aprobar el incremento de Capital Pagado a

Bs79.617.500 (Setenta y Nueve Millones Seiscientos Diecisiete Mil Quinientos 00/100 bolivianos) y el incremento del Capital Autorizado a Bs150.000.000 (Ciento Cincuenta Millones 00/100 bolivianos).

- La Junta Extraordinaria de Accionistas de G&E S.A. celebrada el 24 de abril de 2018, protocolizada mediante Testimonio N° 205/2018, se decidió aprobar el incremento de Capital Pagado a Bs84.752.900 (Ochenta y Cuatro millones Setecientos Cincuenta y Dos mil Novecientos 00/100 bolivianos).
- La Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 15 de octubre de 2019, protocolizada mediante Testimonio N° 891/2019, decidió efectuar una modificación por reducción y aumento del capital de la Sociedad, y conforme al numeral 2.3 (de la referida Acta).
- Durante la gestión 2020 existió un incremento de Capital Pagado aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas N°002/2020, la conformación del capital social es la siguiente:

	Capital:	
	Suscrito	Pagado
	Bs	Bs
• Acciones ordinarias	50.000.000	47.047.000
• Acciones preferidas	50.000.000	50.000.000
	-----	-----
	100.000.000	97.047.000
	=====	=====

NOTA 19 VENTAS

La composición de las ventas, es la siguiente:

	2021	2020
	Bs	Bs
Venta de Energía Eléctrica	29.191.874	28.167.390
Venta de Gas Natural Vehicular	36.177.516	26.729.416
Venta de servicios	1.116.464	572.259
Ingreso Alquileres	114.109	326.662
	-----	-----
	66.599.963	55.795.727
	=====	=====

NOTA 20 COSTO DE VENTAS

La composición del "Costo de Ventas" es la siguiente:

	2021	2020
	Bs	Bs
Costo de Energía Eléctrica	434.699	402.354
Costo de gas natural vehicular	13.634.375	10.115.203
Costo venta de servicios	17.539	7.992
	-----	-----
	14.086.613	10.525.549
	=====	=====

NOTA 21 IMPUESTO SOBRE LAS UTILIDADES DE LAS EMPRESAS

La Sociedad, se encuentra sujeta al Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE); para las gestiones 2020 y 2021, no se ha efectuado la provisión por presentar pérdida tributaria, conforme lo que establece la Ley N°843 (texto ordenado) y sus reglamentos. La tasa de impuesto es del 25%, y es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones (IT); y compensable, hasta la presentación de la liquidación del Impuesto a las Utilidades de las Empresas (IUE) correspondiente al ejercicio siguiente.

La Ley N°169, de septiembre 9 de 2011, establece que las pérdidas tributarias generadas a partir de la gestión 2011, serán compensables solamente durante las tres siguientes gestiones sin actualización alguna.

Al 31 de diciembre de 2021, el detalle es el siguiente:

	2021
	<u>Bs</u>
Resultado del ejercicio	5.852.593
Más: Gastos no deducibles	1.309.225

	7.161.818
Menos: Otras regularizaciones	(8.167.525)

Perdida Tributaria	(1.005.707)
Perdida gestión anterior	(6.589.180)

Pérdida tributaria acumulada	(7.594.887)
	=====

NOTA 22 PARTICIPACIÓN EN OTRAS SOCIEDADES

Al 31 de diciembre de 2021 Gas & Electricidad S.A., tiene inversiones en las siguientes empresas:

	<u>Porcentaje de participación</u>
Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A.	76,73%
G&E Comercio y S.A.	99,99%
Inversiones y Energía S.R.L.	
Estación de Servicio Ruta Gas	99,99%
Estación de Servicio Full Energía (Costo de inversión)	45,00%
Hotel Boutique ON S.R.L.	99,99%

Al 31 de diciembre 2021 Gas & Electricidad S.A., tiene inversiones en la empresa Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A. por un valor de Bs54.452.184, equivalente a una participación del 76,73% del capital pagado de Portafolio Internacional de Inversiones G&E S.A.

Al 31 de diciembre 2021 Gas & Electricidad S.A., tiene inversiones en la empresa Hotel Boutique ON S.R.L. por un valor de Bs5.609.224, equivalente a una participación del 99,99% del capital pagado de Hotel Boutique ON S.R.L.

La Sociedad no prepara estados financieros consolidados.

NOTA 23 PLANES GERENCIALES

Los efectos de la pandemia en lo económico y social se atenuaron en la gestión 2021, pero la reactivación del país, lenta y desigual, hizo que fuera imposible alcanzar los niveles de pre-pandemia.

Para Gas & Electricidad S.A. fueron dos años de trabajo arduo y gracias a su capacidad de resiliencia se pudo adaptar al cambio y mantener todas sus operaciones de manera ininterrumpida, y cumpliendo de manera oportuna con todas sus obligaciones y superando la coyuntura adversa adecuadamente, además de diseñar y marcar las pautas del futuro de la empresa. Esto fue posible gracias a que contamos con un equipo gerencial y técnico altamente calificado, nuestros negocios están diversificados y corresponden a rubros estratégicos de la economía, nuestros principales clientes forman parte de grupos económicos internacionales solventes y reconocidos, además contamos con herramientas financieras y el respaldo de inversiones y líneas de negocios en el exterior (Perú), entre otros factores.

Se prevé que la gestión 2022 todavía sea difícil. Ha llegado la hora de pagar las facturas de la pandemia, reordenarse financieramente, ejecutar mantenimientos en plantas y equipos y adecuarnos a la nueva realidad.

La respuesta de la empresa ante este escenario es conseguir mayor eficiencia operativa, administrativa y financiera, buscando mejorar su productividad con menores recursos. Asimismo, el esfuerzo de la empresa está enfocado en mitigar riesgos, para lo cual está trabajando en la diversificación tanto en nuevos rubros de negocio como en invertir en proyectos en otros países.

El primer objetivo es para la Gerencia de Finanzas: Diseñar y ejecutar una nueva emisión de bonos que refinance pasivos y asegure la disponibilidad de recursos para cubrir las necesidades de capital de operaciones y de inversión de toda la gestión y prever cualquier contingencia de liquidez.

El segundo objetivo es para la Gerencia General: Ejecutar los planes de mantenimiento y ampliación de la planta Yacuses, permitiendo cubrir satisfactoriamente las necesidades de nuestro cliente Itacamba. Este proyecto utilizará la más alta tecnología y será la primera planta en Bolivia que introduzca baterías y sistemas de priorización de carga. Esta inversión será de más de USD 4MM.

El tercer objetivo es para la Gerencia de Estrategia y Desarrollo de Nuevos Proyectos: En base a la nueva estrategia de la empresa, concretar y ejecutar los proyectos de energía solar, para luego incrementar gradualmente esta línea de negocio considerando que el gas natural es la energía de hoy, pero se constituye en un paso de transición hacia las energías no fósiles y renovables.

El cuarto objetivo es para la Presidencia Ejecutiva de Portafolio Internacional de Inversiones: Concretar los proyectos de nuestro Portafolio Internacional y la expansión a nuevos mercados en busca de oportunidades de inversión.

A nivel internacional se tiene en plena operación la planta deshidratadora de frutas en el Perú, con un crecimiento expectante. Asimismo, se realizaron inversiones en el sector inmobiliario en Madrid-España, cuyos resultados veremos en la presente gestión.

Los proyectos en Chile y México están en compás de espera, debido a los cambios que pudiese haber en la política energética de esos países.

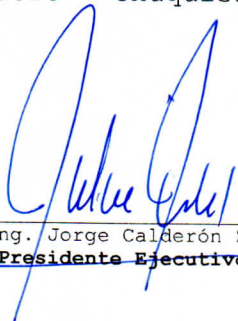
Finalmente, la empresa tiene el desafío en la presente gestión, de modernizar su organización empezando por sus estatutos, las nuevas funciones del Directorio y las funciones de la Comisión de Administración, que reúne a los Ejecutivos de G&E SA, PII SA y expertos independientes, quienes tendrán la responsabilidad de dirigir el Grupo Empresarial los próximos años.

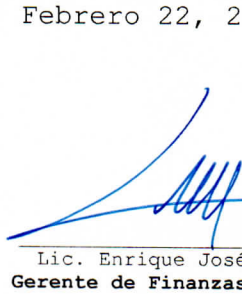
NOTA 24 HECHOS POSTERIORES

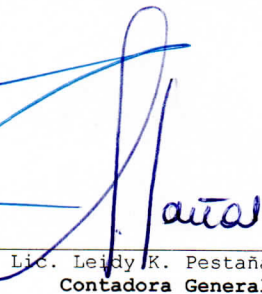
Con posterioridad al 31 de diciembre de 2021, y hasta la fecha del Informe del Auditor Independiente, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.

Los presentes Estados Financieros se emiten en un contexto de post pandemia del Covid-19, y aun cuando el Gobierno del Estado Plurinacional implementó un programa de vacunación, la economía aún se encuentra en proceso de una recuperación paulatina, misma que se encuentra al control de las variantes que puedan emerger, situación que no es controlable por la Empresa, y en ese escenario la Sociedad cumplió con el pago de interés y capital emergente de la emisión de Bonos.

Sucre - Chuquisaca, Febrero 22, 2022


Ing. Jorge Calderón Z.
~~Presidente Ejecutivo~~


Lic. Enrique José Urquidí B.
Gerente de Finanzas Corporativas


Lic. Leidy K. Pestañas L.
Contadora General